

# Zpráva z území o průběhu efektivní meziobecní spolupráce v rámci správního obvodu obce s rozšířenou působností Hořovice

## Téma: Cestovní ruch a krajinotvorba



Tento výstup byl financován z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.

*Projekt Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území správních obvodů obcí s rozšířenou působností (číslo projektu: CZ.1.04/4.1.00/B8.00001)*

## **OBSAH:**

<b>1</b>	<b>CESTOVNÍ RUCH A KRAJINOTVORBA.....</b>	<b>3</b>
1.1	DEFINOVÁNÍ ŘEŠENÉ PROBLEMATIKY.....	3
<b>2</b>	<b>PRŮBĚH JEDNÁNÍ.....</b>	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>ZPŮSOB NASTAVENÍ ROZHODOVACÍCH A ŘÍDÍCÍCH STRUKTUR.....</b>	<b>6</b>
<b>4</b>	<b>NASTAVENÍ JEDNACÍCH A ROZHODOVACÍCH PRAVIDEL .....</b>	<b>6</b>
<b>5</b>	<b>FINANCOVÁNÍ.....</b>	<b>7</b>
5.1	MZDOVÉ NÁKLADY .....	8
5.2	PROVOZNÍ NÁKLADY .....	8
5.3	OSTATNÍ NÁKLADY .....	8
<b>6</b>	<b>VYHODNOCENÍ EFEKTIVITY .....</b>	<b>8</b>
<b>7</b>	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>9</b>
<b>8</b>	<b>PŘÍLOHY .....</b>	<b>10</b>

# 1 Cestovní ruch a krajinaotvorba

Podstatou cestovního ruchu je poskytování různých služeb účastníkům cestovního ruchu, kde tyto služby mají osobní charakter, slouží k bezprostřednímu uspokojování potřeb, zájmů a zálib turistů.

SO ORP Hořovice je částí Středočeského kraje a zároveň patří do turistického regionu okolí Prahy, Střední Čechy západ. Cestovní ruch ovlivňuje blízkost Prahy jako hlavního turistického cíle v České republice, což je v některých směrech využíváno jako výhoda, protože nad konkurenčními vztahy převažují vztahy spolupráce.

Krajinaotvorba je důležitým odvětvím zlepšujícím vzhled intravilánu i extravilánu obcí, jeho prostřednictvím se zlepšuje průchodnost krajiny a je synergickou součástí cestovního ruchu.

## 1.1 Definování řešené problematiky

Téma „Cestovní ruch a krajinaotvorba“ si vybrali zástupci obcí jako volitelné téma pro zpracování strategie v rámci Souhrnného dokumentu. Toto rozhodnutí provedli na 1. neoficiálním setkání zástupců obcí v rámci projektu Podpora meziobecní spolupráce, reg. č.: CZ.1.04/4.1.00/B8.00001.

Souhrnný dokument zmapoval problematiku cestovního ruchu a krajinaotvorby s pojmenováním problémových okruhů a návrhem jejich řešení.

Problémové okruhy:

- 1) Malá informovanost
- 2) Mizivá koordinace akcí, aktivit
- 3) Nedostatečné služby, aktivity
- 4) Krajinaotvorba

Jako možné řešení byli navrženy cíle:

1.1 Rozšíření informačního centra a jeho personální posílení

1.2 Vytvoření webových stránek obsahující informace celého ORP Hořovice

2.1 Vytvoření skupiny složené z pověřených zástupců obcí

2.2 Návrhy akcí na dané období a zajištění jejich vzájemné koordinace

3.1 Zatraktivnění ubytovacích objektů a rozšíření aktiv a služeb

4.1 Cesty v krajině

Jako řešení těchto problémů jsou uvažovány projekty, které vzniknou na základě debaty a spolupráce obcí. Obce budou spolupracovat na realizaci těchto projektů buď v aktivní roli nositele projektu, nebo jako partneři jiné obce nebo třetí osoby realizující tyto projekty.

## 2 Průběh jednání

Na setkání dne 5. 8. 2015 bylo projednáno vybrané téma EMOS „Cestovní ruch a krajina“, jak z obecného hlediska, tak rozvoj cestovního ruchu prostřednictvím meziobecní spolupráce, typy projektů v rámci krajina, které by obce mohly realizovat a v této souvislosti také pozemkové úpravy v katastrech obcí, s návazností na katastry sousedních obcí.

Paní starostka obce Bzová (Mgr. Václava Flaišmanová) vidí význam v podpoře cestovního ruchu na území ORP společnou spoluprací obcí, avšak má zato, že bez zapojení ostatních subjektů, podílejících se na cestovním ruchu, nebude dosaženo požadovaného efektu. Paní starostka Březové (Martina Nedvědová) vidí efektivní meziobecní spolupráci v cestovním ruchu a krajina v nalezení způsobu financování společných projektů obcí.

Na setkání dne 21. 8. 2015, v rámci vybraného tématu EMOS „Cestovní ruch a krajina“, proběhla obecná debata nad rozvojem cestovního ruchu na ORP a možnosti rozvoje pomocí meziobecní spolupráce. Dále se v rámci tohoto tématu řešil špatný stav železničních stanic a zastávek v regionu ORP Hořovice. Jsou nepěkným vstupem do obce pro turisty a mnohdy i nevzhledným prvkem v krajině. Dále bylo projednáno nevhodné trasování časových poloh autobusových linek bez vazby na železnici, především těch, kopírující trať vlaku, nespolečné autobusové a železniční osobní dopravy v regionu. Způsob možného řešení je ve spolupráci s MAS Karlštejsko, z.ú., které se této problematice, jako regionální rozvojová agentura, věnuje. Mimo jiného díky realizaci projektu „Naše vlídná nádraží“ a pomocí meziobecní spolupráce.

Bylo konstatováno, že stav některých železničních zastávek a stanic v regionu ORP Hořovice je přímo havarijní. Řešení jejich oprav je nevyhnutelné a nezbytnou otázkou

brzké doby. V rámci cestovního ruchu bude jejich oprava znamenat zatraktivnění regionu. Toto téma je potřeba otevřít na dalších jednáních zástupců obcí, debatovat nad ním a pokusit se najít nejefektivnější řešení, s možným převodem zastávek do vlastnictví obcí. Dobrým základem je projekt MAS Karlštejsko, z.ú., „Naše Vlídna nádraží“, v jehož rámci jsou zpracovány projektové dokumentace, studie, obnovy a revitalizace všech stanic a zastávek na trati Zadní Třebaň-Lochovice.

Na tomto jednání se rovněž řešily možnosti financování projektů meziobecní spolupráce z dotací EU.

Dne 24. 8. 2015 se ve vlastní problematice EMOS – Cestovní ruch a krajina vedla debata jak nastavit efektivní meziobecní spolupráci v této oblasti, jejího nastavení k náplni a práci Mikroregionu Hořovicko, další postup pro zapojení obcí v ORP, nezapojených do tohoto mikroregionu a spolupráce s dalšími mikroregiony, zasahujícími do SO DSO Hořovice (Mikroregion Litavka, Horymír, Hudlicko) v oblasti. Probíhala rovněž debata nad odlišnostmi přístupů k rozvoji venkova u SPOV ČR, SMS ČR, SMO ČR a možnostem zapojení obcí i veřejnosti do spolupráce v oblasti Cestovní ruch a krajina s využitím Místního partnerství MAS.

Bylo dohodnuto, že mezi obcemi, dotčenými připravovaným projektem v oblasti Cestovní ruch a krajina, zaměřeným na otevírání a průchodnost krajiny, bude efektivní meziobecní spolupráce vedena na neformální meziobecní spolupráci, lhostejno zda jsou členy Mikroregionu Hořovicko (Bzová, Točnick) nebo nejsou (Březová). K efektivní meziobecní spolupráci budou přizvány také obec Drozdov a město Žebrák. Iniciátorem a leaderem bude obec Bzová, která iniciuje vzájemná jednání pro efektivní meziobecní spolupráci v tomto tématu, prohloubení socioekonomické vazby v regionu a zapojení do ISRÚ a SCLLD Via Carolina.

Na závěrečném jednání zástupců obcí dne 24. 9. 2015 předseda Mikroregionu Hořovicko pan Ondřej Vaculík přivítal všechny přítomné a seznámil je s programem jednání k EMOS. Pan Radomír Hanačík (KMOS) seznámil přítomné zástupce obcí tématem EMOS Cestovní ruch a krajina. Bc. Radek Hanačík (KMOS) přítomným vysvětlil, jak je možné vidět dané problémy v území ORP Hořovice a na příkladech pak co se dá v daném tématu dělat prostřednictvím meziobecní spolupráce. Požádal přítomné, zda mají ještě zájem o řešení nějakého problému v rámci daného tématu EMOS, který by se měl objevit v závěrečné zprávě EMOS. Pan Ondřej Vaculík vnesl dotaz, zda by bylo možné, aby se mohla obnovit a začít fungovat přírodní koupaliště, která jsou v obcích často nefunkční a vytvářejí nevzhledný ráz krajiny. Jejich zatraktivnění by mělo příznivý vliv jak na cestovní ruch, tak na krajina. Paní Ing. Alena Dolejší vnesla dotaz na stav příkopů okolo cest a jejich údržby. Některé obce je udržují a jiné ne. Při přívalových deštích následně dochází k nemalým problémům, kdy srážková voda udržovanými příkopy odtéká z krajiny řízeně, zatím co u neudržovaných dochází často k vylití do krajiny a lokální

záplavě. Dále požádala o radu nelézt účelné využití zchátralé budovy v obci Kotopeky, vedle nově vytvořené cyklostezky. Obou odpovědí se ujal pan Radomír Hanačík.

V rámci EMOS „Cestovní ruch a krajinaotvorba“ nalézají obce společné problémy, které chtějí řešit prostřednictvím meziobecní spolupráce v rámci Mikroregionu Hořovicko. Postup řešení vidí v identifikaci problému, jeho projednání v rámci Mikroregionu Hořovicko, hledání možných řešení, tvorby projektů řešících dané problémy a hledání financování těchto projektů.

### **3 Způsob nastavení rozhodovacích a řídicích struktur**

V rámci tématu „Cestovní ruch a krajinaotvorba“ je rozhodovací a řídicí struktura totožná s rozhodovací strukturou Mikroregionu Hořovicko. Tato struktura se skládá z předsedy mikroregionu, který je volen ze členů mikroregionu. Členovy mikroregionu jsou obce zastoupené svými zástupci. Dále je Mikroregion Hořovicko personálně obsazen asistentem Mikroregionu Hořovicko a externí účetní mikroregionu. V základní činnosti mikroregionu má rozhodovací pravomoc předseda mikroregionu. Problematiku širšího rázu řeší se zástupci obcí, kteří o ní rozhodují, v souladu se Stanovami mikroregionu.

Cestovní ruch a krajinaotvorba se v rámci mikroregionu řeší jako jedna z jeho činností. Řešené problémy se budou řešit pomocí jednotlivých projektů, na kterých se shodnou zástupci obcí. Tyto projekty dále koordinuje předseda mikroregionu nebo manager projektu, vybraný pro konkrétní projekt, podle potřeby.

### **4 Nastavení jednacích a rozhodovacích pravidel**

Nastavení jednacích a rozhodovacích pravidel je přesně popsáno ve Stanovách Mikroregionu Hořovicko. Téma Cestovní ruch a krajinaotvorba se řídí stejnými pravidly jako jakékoli jiné téma, řečené v rámci meziobecní spolupráce prostřednictvím Mikroregionu Hořovicko.

Jednací a rozhodovací pravidla jsou rozdělena do jednotlivých orgánů svazku.

Orgány svazku Mikroregion Hořovicko:

- a. Shromáždění starostů
- b. Předseda a místopředseda
- c. Kontrolní komise
- d. Tříčlenný orgán pro schválení účetní uzávěrky

Shromáždění starostů je nejvyšším orgánem svazku. Veškerá důležitá rozhodnutí projednává a rozhoduje o nich shromáždění starostů. Předseda je statutární zástupce svazku, který vystupuje za svazek na venek. Předseda řídí činnost svazku a rozhoduje o záležitostech svazku, které nepřísluší nejvyššímu orgánu. Do působnosti Kontrolní komise patří zejména kontrola dodržování stanov a kontrola hospodaření svazku.

V rámci řešených problematik tématu „Cestovní ruch a krajinaotvorba“ se schází členové svazku dle potřeby a hledají řešení daných problémů. Tyto projednané záležitosti v rámci svazku řeší předseda svazku. Ten dále řídí práci asistenta mikroregionu k provádění jednotlivých úkonů nebo manažera projektu

## 5 Financování

Mikroregion Hořovicko prošel v první polovině roku 2015 restartem své činnosti. V jeho rámci došlo ke změně financování činností svazku a to tak, že příspěvky na činnost svazku jsou nově vázány na počet obyvatel v jednotlivých obcích. Tento příspěvek si členové svazku odhlasovali ve výši 10 Kč na jednoho obyvatele. Díky tomuto způsobu nebude příspěvek neúměrně vysoký pro malé obce oproti velkým obcím. Na základě práce Mikroregionu Hořovicko a dalšímu nastavení jeho činností se ustálí potřebný objem finančních prostředků k činnosti svazku. Následně obce předpokládají zvýšení členských příspěvků nebo hledání alternativních možností financování činností svazku. Pro EMOS a realizaci projektů v oblasti „Cestovní ruch a krajinaotvorba“ ponosou náklady projektu a jeho řízení dotčené obce, včetně manažera projektu.

Pro realizaci projektů v oblasti „Cestovní ruch a krajinaotvorba“ budou v maximální možné míře využívány národní i evropské grantové podpory a dotace. Tyto podpory budou hledány jak prostřednictvím přímých dotací, tak dotací prostřednictvím CLLD.

## **5.1 Mzdové náklady**

Předpokladem EMOS Mikroregionu Hořovicko je skutečnost, že bude mít jednoho pracovníka na pozici asistent mikroregionu. Tato pracovní pozice bude na 1 celý úvazek. Zaměstnanecký poměr bude na HPP za cca 26 000,-- Kč/měsíc. Super hrubá mzda bude tedy činit 34 900,-- Kč/měsíčně. Roční náklady mikroregionu na asistenta budou činit 418 800,-- Kč. Náplní práce asistenta Mikroregionu Hořovicko bude v plnění běžné agendy mikroregionu a plnění úkolů zadaných předsedou Mikroregionu Hořovicko.

Další mzdové náklady budou spojeny s pozicemi koordinátorů nebo manažerů projektů, které budou chtít členové svazku řešit. Tyto mzdové náklady budou hradit obce zapojené do daného projektu, v rámci řízení projektu (budou jeho součástí) a budou součástí případné dotace, ze které bude celý projekt řešen. Předpokládaný úvazek koordinátora či manažera projektu se bude pohybovat od 0,5 do 1,0 úvazku, bude pracovat na HPP po dobu realizace projektu, za cca 33 000,-- Kč/měsíc (při úvazku 1,0). Super hrubá mzda bude tedy činit 44 300,-- Kč/měsíčně. Roční náklady na koordinátora projektu budou činit cca 531 600,-- Kč. Náplní práce koordinátora či manažera projektu bude v řízení a koordinaci daného projektu po celou dobu jeho realizace.

## **5.2 Provozní náklady**

Provozní náklady se budou skládat z provozních nákladů kanceláře, tj. hrazení telefonních služeb pro asistenta mikroregionu a z hrazení cestovních nákladů manažera spojených s výkonem jeho práce.

## **5.3 Ostatní náklady**

Ostatní náklady budou převážně za občerstvení při jednáních Shromáždění starostů a v celkové bilanci budou marginální.

## **6 Vyhodnocení efektivity**

V náplni práce asistenta mikroregionu bude monitoring a evaluace zpracovaného Souhrnného dokumentu a Akčního plánu. Stejně tak vyhodnocování plnění cílů, které si Mikroregion Hořovicko dal. O těchto výsledcích bude informovat členy svazku průběžně. V rámci informovanosti bude docházet k pravidelné tvorbě informačního listu (bulletinu), který bude obsahovat, kromě jiného, informace o tom, co bylo za



sledované období realizováno, co se povedlo a co ne, a co se bude dít v následujícím období. Tento informační list bude zasílán členům mikroregionu prostřednictvím emailové pošty a prostřednictvím datových schránek. Dále bude informována široká veřejnost prostřednictvím webových stránek Mikroregionu Hořovicko.

V rámci výsledků vzešlých z průběžného monitoringu a evaluace zvolených cílů jsou předpokládány průběžné změny ve zvoleném nastavení práce Mikroregionu Hořovicko. Tyto změny budou prováděny podle situace a potřeby v regionu tak, aby bylo dosaženo maximálního efektu v realizaci plánovaných aktivit a plnění zvolených cílů, při vynaložení minimální administrativní práce.

Cíle Mikroregionu Hořovicko se budou dále vyvíjet, vznikat či se budou měnit. Na tyto změny bude nutno v čase samozřejmě reagovat a tyto změny budou muset být zahrnuty do nastavení práce Mikroregionu.

## **7 Závěr**

V rámci řešení EMOS v jeho tématu „Cestovní ruch a krajina“ byl ve SO ORP Hořovicko položen základ pro rozvoj cestovního ruchu, zkvalitnění a rozšíření poskytovaných služeb cestovního ruchu, sloužících k bezprostřednímu uspokojování potřeb a zájmů turistů.

Synergií je aktivní zapojení SO ORP Hořovice do práce a propagace turistické oblasti Střední Čechy západ a do destinačního managementu Středočeského kraje.

Krajina, která je jeho součástí otevřela zájem obcí o prohloubení socioekonomických vazeb v regionu a meziobecní vazby v krajině, které jsou obcemi chápány jako příležitost pro budoucí rozvoj regionu. Tato příležitost je dílem vázána na zapojení obcí do realizace ISRÚ a SCLLD Via Carolina, společně s regionální rozvojovou agenturou (ústavem) MAS Karlštejnsko, z.ú.. Realizace SCLLD umožní čerpat finanční prostředky vybraných operačních programů rovněž pro projekty meziobecní spolupráce, vzešlé s projektu EMOS a Akčního plánu.

SO ORP Hořovice, jako součást oblasti regionu okolí Prahy, ležící na trase 660 let staré obchodní cesty Via Carolina, založené císařem Karlem IV., bude i nadále využívat této jedinečné polohy pro svůj rozvoj.

## 8 Přílohy

1. Zápis z jednání o EMOS ze dne 5 . 8. 2015, Prezenční listina.
2. Zápis z jednání o EMOS ze dne 21. 8. 2015, Prezenční listina, fotografie.
3. Zápis z jednání o EMOS ze dne 24. 8. 2015, Prezenční listina.
4. Zápis ze závěrečného jednání o EMOS ze dne 24. 9.2015, Prezenční listina, fotografie.