STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA HOŘOVICE

2008 - 2025

Návrhová část

Září 2008

Vážení spoluobčané,

v těchto dnech se dokončují práce na návrhu Strategického plánu rozvoje města Hořovice, jehož jste se mnozí zúčastnili byť třeba jen vyplněním dotazníku. Účelem tohoto dokumentu je vytyčit dosažitelnou představu žádoucího stavu města, popsat hlavní oblasti problémů omezující jeho rozvoj a navrhnout řešení.

Úlohou vedení města je pak určení priorit, zajištění potřebných investičních zdrojů a vlastní realizace opatření.

Pokud Zastupitelstvo tento dokument schválí, bude to jasný signál koncepční práce. Obyvatelům Hořovic poskytne tento plán dobrou představu o dlouhodobých rozvojových záměrech města, ulehčí jim rozhodování vycházející z informací o budoucím stavu bydlení, vzdělávání a volnočasových aktivit dětí, sociálních služeb nebo dopravní obslužnosti a podpory zaměstnanosti. Podnikatelským subjektům dává strategický plán možnost přizpůsobit své dlouhodobé podnikatelské záměry plánovanému rozvoji města.

Budoucí Zastupitelstva mohou snadněji navazovat na již realizovaná opatření a tím udržovat pro naše město tolik potřebnou kontinuitu rozvoje.

Investiční záměry jsou vždy spojeny s problematikou zajištění dostatečných finančních zdrojů. Jasný a ucelený strategický plán nám pomůže získávat dotace či přesvědčit místní podnikatelské subjekty na spolufinancování některých projektů.

Strategický plán rozvoje města je také založen na určité metodice, která může vhodně podporovat rozhodování orgánů města. Posouzení, zda navrhovaná investice je v souladu se záměry Strategického plánu, by mělo být provedeno vždy před finálním rozhodnutím o každé významné investici. Tento postup pomůže udržet základní vizi rozvoje města a omezí drobení finančních prostředků a tím snižování efektu získaných investičních zdrojů.

Zkušenosti z jiných měst potvrzují, že Strategický plán rozvoje města je instrument, který pomáhá udržovat dlouhodobý koncepční rozvoj měst. Jeho tvorba a pravidelná aktualizace je příležitostí pro zapojení obyvatel do života města a ovlivňování prostředí, v němž žijí a budou žít i jejich děti.

S pozdravem

Mgr. Luboš Čížek
starosta města

OBSAH

1. Úvod 5
2. Východiska Strategického plánu 6
3. SWOT analýza města Hořovice 9
3.1 Použitá metodika 9
3.2 Dílčí SWOT analýzy kritických oblastí 10
4. Vize města Hořovice 17
5. Kritické oblasti 19
6. Popis jednotlivých kritických oblastí 24
6.1 Kritická oblast Územní rozvoj 24
6.1.1 Podrobná specifikace navržených opatření a aktivit 25
6.2 Kritická oblast Doprava a dopravní infrastruktura 34
6.2.1 Podrobná specifikace navržených opatření a aktivit 35
6.3 Kritická oblast Životní prostředí 46
6.3.1 Podrobná specifikace navržených opatření a aktivit 47
6.4 Kritická oblast Sociální prostředí a občanská vybavenost 54
6.4.1 Podrobná specifikace navržených opatření 55
7. Implementace Strategického plánu 65
7.1 Institucionální zabezpečení 66
7.2 Monitoring 67
7.3 Vyhodnocování 68
7.4 Aktualizace 68

Použité pojmy a zkratky:

Brownfields – zastaralé a nevyužívané průmyslové plochy a areály.

Extravilán - nezastavěné území obce; nezastavěná část katastrálního území.

Intravilán - zastavěné plochy obcí, popřípadě plochy určené k zástavbě.

PPP (Public privat partnership) – spolupráce veřejného a soukromého sektoru.

Sociálně patologické jevy – společensky nežádoucí jevy (např. nezaměstnanost, chudoba, vysoká rozvodovost, extrémně zvýšená nemocnost) a především společensky nebezpečné jevy (např.násilí, vandalismus, terorismus, šikana,kriminalita, rasismus, drogové závislosti, alkoholismus, prostituce, pornografie, gamblerství).

Stakeholder - kdokoli (jednotlivec, skupina nebo organizace), kdo může ovlivnit nebo kdo je ovlivněn daným procesem, projektem, programem atd.

SWOT analýza - zkratkou slov z angličtiny: **S**trengths (přednosti = silné stránky), **W**eaknesses (nedostatky = slabé stránky), **O**pportunities (příležitosti), **T**hreats (ohrožení).

ČOV	Čistírna odpadních vod
ČR	Česká republika
EU	Evropská unie
KČT	Klub českých turistů
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MŠ	Mateřská škola
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MV ČR	Ministerstvo vnitra České republiky
OP	Operační program
ROP	Regionální operační program
SFDI	Státní fond dopravní infrastruktury
SFŽP	Státní fond životního prostředí
SŽDC, s.o.	Správa železniční dopravní cesty, státní organizace
VaK	Vodovody a kanalizace
VO	Veřejné osvětlení
ZŠ	Základní škola

1. Úvod

Strategický plán rozvoje města Hořovice představuje základní orientaci rozvoje města do roku 2025 a je strategickým dokumentem, pomocí něhož bude ve stanoveném časovém horizontu zabezpečována samosprávou města koordinace strategických aktivit, které významným způsobem ovlivňují život obyvatel města Hořovice.
Na základě SWOT analýzy a deklarované strategické vize rozvoje města byly identifikovány čtyři problémové okruhy Strategického plánu rozvoje města, v rámci nichž jsou uspořádány rozvojové aktivity, kterými bude strategie realizována. Jedná se o tyto problémové okruhy: Územní rozvoj, Infrastruktura, Sociální prostředí a lidské zdroje a Životní prostředí.

Nejdůležitějším výstupem strategického plánu jsou nadefinované cíle a konkrétní aktivity s určením zúčastněných subjektů a předpokládaného termínů realizace.
Je nezbytné, aby na vypracovaný strategický plán bezprostředně navazovala implementační fáze. Byly stanoveny kroky k postupné realizaci jednotlivé rozvojové aktivity podle přijatých priorit a časového určení.

Strategický plán rozvoje města Hořovice je pojímán jako časově závislý dokument, determinovaný především realitou dalšího vývoje města a jeho okolí. Jeho úspěšnost je bezprostředně závislá na tom, zda zůstane „živým" dokumentem. Aby Strategický plán rozvoje města Hořovice zůstal "živým" dokumentem, bude potřebné provádět jeho aktualizaci, a to:

- při setrvalém vývoji města, kraje a ČR v průběhu tří až čtyř let,
- dojde-li k závažným „skokovým" změnám ve městě nebo jeho systémovém okolí, pak ad hoc bezprostředně po jejich identifikaci a poznání vlivů, jaké mohou pro budoucnost města mít.

V průběhu zpracování byla v dosažitelné míře uplatňována snaha o naplnění principu partnerství oslovením obyvatel města ke zjištění jejich názorů a postojů a zástupců vybraných zaměstnavatelských subjektů ve městě. Tento dokument je rovněž zpracován v souladu s projekty Zdravého města.

2. Východiska Strategického plánu

Strategické plánování je systematické řízení jakékoliv organizace (např. instituce, podniku, kraje či města) zaměřené na to, aby tato organizace dlouhodobě naplňovala svůj hlavní účel a smysl. Tedy například aby instituce plnila to, kvůli čemu byla zřízena, aby podnik dosahoval maximálního zisku nebo aby se lidem ve městě dobře žilo. Tohoto cíle dosahuje organizace tím, že mobilizuje a co nejefektivněji využívá všechny vlastní zdroje a včas a správně reaguje na změny v okolním prostředí.

Strategické plánování se od ostatních druhů plánování liší tím, že:
- řeší problémy dlouhodobě a komplexně,
- pomáhá dosáhnout konsenzu v hlavních otázkách, které město musí řešit,
- umožňuje optimálně využívat zjevné i skryté lidské, finanční a další zdroje,
- neodvozuje dlouhodobé cíle od stávající podoby organizace, ale naopak od dlouhodobých cílů odvozuje žádoucí podobu organizace,
- neomezuje se jen na plánování budoucí podoby a cílů organizace, ale zahrnuje i reagování na budoucí vývoj vnějšího prostředí.

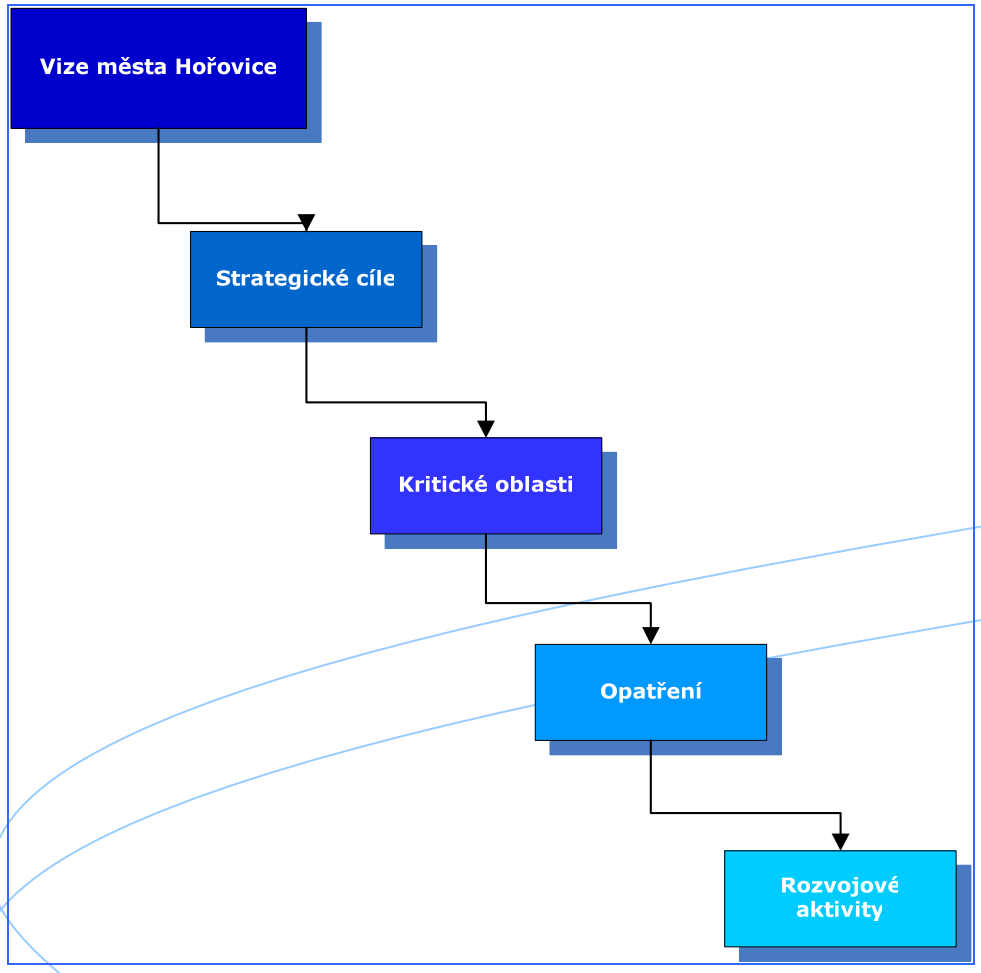
Strategický plán představuje ucelenou sadu standardních, prakticky ověřených kroků a nástrojů řízení změn v organizaci a zároveň i samotný proces řízení těchto změn, který zahrnuje přesné určení žádoucího směru změn, stanovení přesného postupu provádění těchto změn, vlastní provádění změn v praxi i průběžné sledování a vyhodnocování jejich průběhu a výsledků.

Kroky a nástroje strategického plánování použité při tvorbě Strategického plánu města Hořovice:
- vytvoření socioekonomického profilu města,
- souhrnná SWOT analýza (porovnání silných a slabých stránek města s vnějšími příležitostmi a hrozbami pro naplnění vize),
- formulace vize (žádoucího cílového stavu, společně sdílené představy o tom, jak má město v budoucnosti v ideálním případě vypadat),
- definice klíčových oblastí (vymezení oblastí, které mají klíčový význam pro naplnění vize),
- stanovení globálních cílů (hlavních dlouhodobých tendencí vývoje města v jednotlivých klíčových oblastech, na něž se zaměří úsilí k naplnění vize),
- stanovení opatření (souboru podoblastí),
- zpracování konkrétních aktivit (stanovení konkrétních úkolů nebo projektů nutných pro realizaci dílčích cílů, včetně termínů, odpovědnosti a podmínek nezbytných pro jejich splnění),
- přijetí Strategického plánu Zastupitelstvem města Hořovice.

Zpracování návrhové části každého rozvojového dokumentu představuje rozhodování o tom, jaké problémy budou prostřednictvím Strategického plánu řešeny a jaké nástroje při tom budou použity. Tato část plánu musí zároveň zodpovědět, jakým způsobem budou alokovány finanční zdroje, které bude možné na realizaci plánu využít.

Strategický plán města Hořovice je koncipován jako **dlouhodobý rozvojový dokument**, který má formulovat cíle, opatření a rozvojové aktivity města do roku 2025.

Návrhová část Strategického plánu je rozdělena na několik úrovní (stupňů), které se navzájem obsahově liší mírou konkrétnosti. Pro účely **Strategického plánu města Hořovice** bylo stanoveno 5 základních úrovní, které tvoří „strategický skelet" návrhové části.



Jednotlivé úrovně je možné definovat následovně:

- **Strategická vize** popisuje stav, jehož by mělo být v budoucnu dosaženo a v tomto smyslu představuje zastřešující rámec celé návrhové části.
- **Globální strategické cíle** jsou odvozeny od vize města a představují strategie nebo cesty, jak dané vize dosáhnout.
- **Kritické oblasti** představují strukturovanou formulaci hlavních tematických sektorů, v rámci kterých je nutné danou problematiku řešit. Vymezení okruhů rozvoje slouží k logickému uspořádání plánu. Hlavní záměry v rámci každé kritické oblasti jsou dále rozvedeny ve strategických cílech. Stanovené strategické cíle jsou dekomponovány do jednotlivých opatření.
- **Opatření** určují problémové oblasti, které jsou řešeny na úrovni rozvojových aktivit.
- **Rozvojové aktivity** jsou obecněji formulované záměry na nejnižší úrovni návrhové části , které se naplňují podporou konkrétnějších aktivit. Konkrétní projektové náměty získané v průběhu zpracování plánu jsou přiřazeny k příslušným opatřením.

Výsledkem tohoto postupu je hierarchické uspořádání návrhové části, kde se postupuje od relativně široce definovaných cílů až ke konkrétním opatřením.

Z hlediska času dochází se snižováním úrovní návrhové části ke zkracování předpokládané doby realizace. Časové horizonty realizace jednotlivých úrovní návrhové části mohou být rámcově vyjádřeny následovně:

- Rozvojová vize: dlouhodobá realizace
- Globální strategické cíle: střednědobá až dlouhodobá realizace
- Rozvojové aktivity a projekty: krátkodobá až střednědobá realizace

3. SWOT analýza města Hořovice

3.1 Použitá metodika

SWOT analýza je standardní metodou používanou v podnikovém a veřejně-správním managementu; společně s podklady ze situační analýzy by měla posloužit ke stanovení strategických cílů, priorit a opatření návrhové části strategického plánu města.

Principem této analýzy je jednoduché, přesné a pokud možno přímé pojmenování vlastních předností a slabin z hlediska vnitřních podmínek života města a posouzení vnějších podmínek z hlediska příležitostí a rizik. Posílením silných stránek a eliminací slabých tak vzrůstá pravděpodobnost realizace příležitostí a omezují se rizika.

SWOT analýza především umožňuje, aby ve stejně přehledné struktuře, v jaké je provedena analýza, byla formulována strategie usměrnění budoucího vývoje města:

- jak zachovat resp. rozvíjet jeho silné stránky,
- jak odstraňovat resp. eliminovat jeho slabé stránky,
- které z budoucích příležitostí lze využít pro jeho další rozvoj,
- jakými cestami (prostředky, postupy) bude čelit očekávaným ohrožením jeho dalšího rozvoje.

SWOT analýzy pro jednotlivé kritické oblasti byly zpracovány příslušnými akčními skupinami na svých úvodních jednáních. Následně pak v duchu výše uvedených zásad sloužily jako východisko pro formulaci strategických cílů a opatření.

Tematické oblasti SWOT analýzy

A) Územní rozvoj

B) Doprava a technická infrastruktura

C) Životní prostředí

D) Sociální prostředí a občanská vybavenost

Z důvodu větší srozumitelnosti je na následujících stranách prezentována pouze textová verze SWOT analýzy. Je však nutno mít na zřeteli, že zpracovaná SWOT analýza podléhá vývoji v závislosti na ekonomickém a společenském rozvoji města, nejbližšího okolí i širšího regionu a tudíž je aktuální jen omezenou dobu. Mezním datem vzniklé SWOT analýzy byla situace k 30. 4. 2008.

3.2 Dílčí SWOT analýzy kritických oblastí

KO1 Územní rozvoj

Silné stránky

- Město jako spádová oblast s ucelenými funkcemi (administrativní, ekonomická, sociální a kulturně-společenská)
- Výhodná poloha města
- Jednotný urbanistický celek s jasně vymezenými samostatnými plochami funkčního využití
- Dostatečné množství zeleně a volných (rekreačních) ploch v urbanistické struktuře města
- Kvalita přírodního zázemí města (Lesopark Dražovka)
- Veřejná prostranství jsou v majetku města
- Plochy pro sportovní a oddychové aktivity jsou lokalizovány v ucelené zóně města
- Sportovní infrastruktura je v majetku města
- Lokalizace průmyslové zóny mimo historickou zástavbu města
- Úspěšná restrukturalizace průmyslového areálu ČKD

Slabé stránky

- Majetková roztříštěnost pozemků v případě rozvoje nových ploch
- Nedostatečné množství ploch pro bydlení
- Existence bytů v panelových domech a neexistující systém revitalizace sídlišť
- Neodpovídající síť komunikací vůči rostoucím potřebám automobilové dopravy
- Nevhodné funkční a prostorové využití vnitrobloků bytových domů
- Nízké investice do inženýrských sítí
- Špatný technický stav veřejných prostranství na území města
- Špatný technický stav sportovní infrastruktury na území města
- Není realizováno dopravní napojení rozvojových ploch, především průmyslové zóny
- Nejasné vymezení rozvojového území průmyslové zóny v územním plánu města
- Zastaralý územní plán města

Příležitosti

- Podpora revitalizace sídlišť na území města
- Podpora různých typů bydlení
- Podpora kvality bydlení a vytváření podmínek pro občanskou vybavenost
- Revitalizace veřejných prostranství
- Rozvoj jihozápadní zóny města
- Rekonstrukce sportovní infrastruktury, včetně dětských hřišť a dopravního hřiště
- Napojení průmyslové zóny na dopravní infrastrukturu
- Poskytování příležitostí pro rozvoj nových příležitostí (orientace na nové možnosti)
- Jasné vymezení rozvojových ploch v územním plánu formou regulativů
- Zlepšení koncepčního přístupu k územně-analytickým a strategickým dokumentům města

Hrozby

- Snížení atraktivity rozvojových ploch pro bydlení na východě města z důvodu výstavby obchvatu města
- Nedostatek financí na rekonstrukci, provoz a údržbu ploch ve městě
- Změna legislativy v oblasti bydlení (např. trh s byty)

KO2 Doprava a technická infrastruktura

Silné stránky

- Význam města vůči okolnímu regionu
- Výborné dopravní napojení na dálniční síť ČR (D5 Praha – Rozvadov – Norimberk)
- Lokace na III. železničním koridoru
- Tradice Hořovic jako dopravní křižovatky
- Možnost vyvedení silniční tranzitní dopravy mimo město
- Výborné zajištění dopravní obslužnosti (železniční i autobusové)
- Provoz bezplatné městské hromadné dopravy ve městě
- Dostatečná síť autobusových zastávek
- Lokace záchytného parkoviště pro kamiony v areálu PROBO TRANS, spol, s.r.o. Beroun
- Kompletní plošná plynofikace s možností dalšího rozvoje (cca. 95%)
- Vybudovaná síť kanalizačních sběračů
- Vybudovaná Čistírna odpadních vod

Slabé stránky

- Tranzitní doprava vedená centrem města
- Neodpovídající síť komunikací vůči rostoucím potřebám automobilové dopravy
- Špatný technický stav vnitřních komunikací, včetně mostních objektů
- Není realizováno dopravní napojení rozvojových ploch
- Nevyhovující autobusový terminál odpovídající kapacitě přepravených osob
- Nedostatečná kapacita parkovacích ploch
- Zastaralý a špatný technický stav kanalizační sítě na území města
- Špatná kvalita vodovodní sítě
- Nízký výtlak vodovodní sítě
- Zastaralá plynofikace města
- Nedostatečné napájení elektrické sítě
- Nedostatek záložních zdrojů energie a alternativních tras

Příležitosti

- Vybudování obchvatů města
- Vytěsnění dopravy z centra města – zklidnění centra města
- Rekonstrukce komunikací
- Vybudování kruhových objezdů v kritických místech dopravy ve městě
- Zvýšení bezpečnosti dopravy umístěním bezpečnostních prvků
- Zpomalení dopravy při vjezdech do města
- Vybudování pěších zón ve městě
- Vybudování sítě bezbariérových chodníků ve městě
- Zkvalitnění cyklostezek s vazbou na širší okolí
- Řešení statické dopravy v centru města prostřednictvím vybudování záchytných parkovišť
- Vybudování krytých parkovacích stání
- Podpora výstavby přestupních terminálů
- Podpora ekologických forem dopravy
- Budování pěších stezek s vazbou na okolí
- Rekonstrukce vodovodního řadu
- Dokončení kanalizace města
- Rozvoj a uplatnění nových technologií (obnovitelné, alternativní zdroje, technologie

úspor)
- Možnost čerpání finančních prostředků ze zdrojů EU
- Využití soukromého kapitálu (např. parkovací domy)

Hrozby

- Neustálý nárůst tranzitní dopravy centrem města v souvislosti s nerealizací obchvatu
- Zhoršování stavu vnitroměstské dopravy
- Zatížení venkovního prostředí hlukem z dopravy a náročnost dodržení platných limitů
- Neexistence sítě cyklostezek
- Pomalá rekonstrukce komunikací vede k neustálému investování do oprav komunikací
- Nezájem veřejnosti o využívání služeb veřejné dopravy
- Neřešení kolizních míst dopravy (střet automobilové, cyklistické a pěší dopravy)

KO3 Životní prostředí

Silné stránky

- Vysoký podíl veřejné zeleně v intravilánu i extravilánu města
- Bezplatná městská veřejná doprava
- Lokalizace vodních ploch v intravilánu města
- Výskyt lužního lesa v okolí města (Bažantnice)
- Dostatek kvalitní pitné vody
- Vysoký podíl plynofikace
- Zaveden fungující systém sběru, svozu a separace komunálních odpadů, existence sběrného dvora
- Neexistují zdroje znečištění na západní straně města
- Dobrá kvalita průtokové vody na Červeném potoce
- Existence Střední integrované školy s orientací na životní prostředí

Slabé stránky

- Špatný technický stav technické infrastruktury vodních ploch (hráze, břehy)
- Nezajištěna protipovodňová ochrana města
- Vysoký podíl dopravy na území města (hluk, znečištění, bezpečnost)
- Zvyšující se plošná zátěž obyvatelstva hlukem (doprava)
- Údržba komunikací a zajišťování čistoty města není na dobré úrovni
- Velký podíl malých stacionárních zdrojů znečištění + nebezpečí výskytu inverzí
- Zastaralý a špatný technický stav kanalizační sítě na území města
- Nedostatečná kontrola péče o veřejnou zeleň
- Nedostatečné zajištění přejímky rekonstruovaných komunikací
- Nedostatečný počet a nevhodná lokalizace sběrných nádob ve městě (lokalizační omezení)
- Existence černých skládek a starých ekologických zátěží
- Nedostatek finančních zdrojů pro řešení infrastruktury
- Nedostatečná osvěta a informovanost veřejnosti
- Velká energetická náročnost na vytápění budov v majetku města

Příležitosti

- Revitalizace a rekonstrukce vodních ploch (odbahnění, oprava hrází)
- Systematická obnova a údržba zeleně
- Rekultivace vybraných ploch ve městě (Knížecí cesta, Bažantnice)
- Podpora využívání obnovitelných zdrojů energie, technologií šetrných k ŽP a snižování energetické náročnosti
- Rekultivace a sanace ekologických zátěží
- Podpora a rozvoj separace komunálních odpadů
- Podpora úspor energií
- Zvýšení protipovodňových opatření na Červeném potoce
- Racionalizace parkovacích ploch ve městě
- Podpora zapojení města do národní sítě Zdravých měst ČR
- Rozvoj výchovy a osvěty k ochraně životního prostředí se zaměřením na místní školy, veřejnost, zajišťování osvěty v praxi a využívání pro řešení vybraných problémů životního prostředí
- Podpora ekologické výchovy na školách
- Aktualizace strategických dokumentů v oblasti Životního prostředí
- Ekonomická stimulace racionálního využití automobilové dopravy
- Motivační a vzdělávací program ekologické výchovy

Hrozby

- Neustálý nárůst tranzitní dopravy centrem města v souvislosti s nerealizací obchvatu
- Vysoká sekundární prašnost na území města
- Růst cen energií
- Existence staré ekologické zátěže v lokalitě Stareč a Cihelna
- Živelné pohromy (povodeň)
- Neexistence dlouhodobého programu odpadového hospodářství města
- Omezená životnost stávající skládky

KO4 Sociální prostředí a občanská vybavenost

Silné stránky

- Nízká nezaměstnanost
- Přirozené spádové středisko – migrace a dojížďka do Hořovic
- Spolupráce mezi základními školami
- Existence středního školství ve městě
- Existence speciální základní školy
- Spolupráce středních škol s místními podniky
- Silná sportovní tradice (fotbal)
- Velká nabídka sportovní infrastruktury
- Silná tradice kulturních akcí (Slavíkovy Hořovice)
- Existence oblastní nemocnice ve městě
- Bohatá nabídka sociálních služeb
- Existence pedagogicko-psychologické poradny
- Kulturně-historické tradice s vazbou na okolí
- Kulturní památky s vazbou na okolí (zámek)

Slabé stránky

- Nedostatečná kapacita základních a středních škol
- Vybavenost a špatný technický stav základních škol
- Chybí lokace specializovaných oborů Středních odborných učilišť
- Absence podmínek pro studium na středních školách pro studenty se speciálními vzdělávacími potřebami
- Slabá podpora mimoškolní činnosti
- Úzká nabídka sportovních činností
- Nedostatečná kapacita a technický stav sportovišť ve městě
- Havarijní stav kulturních zařízení
- Chybí doprovodná infrastruktura cestovního ruchu (stravovací a ubytovací kapacity)
- Nízká bezbariérovost města, omezený přístup vybraných institucí
- Chybí prevence kriminality
- Jednostranná nabídka pracovních příležitostí
- Chybí odpovídající sociální zařízení
- Neefektivní komunikace města s veřejností

Příležitosti

- Modernizace a rekonstrukce základních škol
- Modernizace a rozvoj mateřských škol
- Neustálá podpora základních škol ze strany města
- Podpora spolupráce škol a rodin s dětmi
- Podpora mimoškolní činnosti mládeže
- Podpora sportovní činnosti pro všechny věkové kategorie
- Rozvoj a podpora podmínek pro činnost spolků
- Podpora sociálních služeb ve městě
- Podpora ambulantní a terénní péče ve městě
- Tvorba a podpora komunitního plánování
- Aktivní podpora politiky zaměstnanosti
- Podpora zájmu občanů o sport a kulturu při naplňování jejich potřeb v této oblasti
- Podpora cestovního ruchu a obnovy památek
- Budování turistické infrastruktury

- Otevření vojenského újezdu Brdy
- Podpora bezbariérovosti města
- Systematická podpora bezpečnosti ve městě
- Možnost čerpání financí ze zdrojů EU

Hrozby

- Zhoršující se stav budov základních škol
- Havarijní stav sportovní infrastruktury
- Stárnutí populace
- Nárůst drobné trestné činnosti a vandalismu
- Úpadek maloobchodní sítě
- Příliv sociálně problémových skupin

4. Vize města Hořovice

Rozvojová vize tvoří „vstupní bránu" do návrhové části Strategického plánu. Jejím smyslem je určit zásadní rozvojovou orientaci města. Vize formuluje a popisuje stav, jehož by mělo být v budoucnosti dosaženo v daném území, přičemž jednotlivé části návrhu (strategické cíle, opatření, aktivity a projekty) jsou prostředkem k jejímu dosažení a naplnění.

Strategický plán města Hořovice je koncipován jako dlouhodobý rozvojový dokument (na 17 let), tedy do roku 2025. Důvodem je zajištění návaznosti dlouhodobé koncepce rozvoje města, pro které jsou navrženy strategické cíle a opatření tohoto Strategického plánu. V rámci Strategického plánu jsou výjimečně uvedena i opatření dlouhodobějšího charakteru, o kterých je nutné uvažovat již v rámci střednědobého plánovacího procesu.

Strategická vize je politickým konsenzem (všeobecnou dohodou) a souhrnným strategickým pohledem na další rozvoj města Hořovice, určujícím základní rámec a cíle jeho rozvoje do roku 2025.

Rozvojová vize města Hořovice byla formulována s ohledem na potřebu trvale udržitelného rozvoje a s vědomím, že jen od jasných vizí lze přejít k realizaci přínosných aktivit.

Město Hořovice je v roce 2025 dynamicky se rozvíjející a udržované město s funkčním a harmonickým urbanistickým řešením, ekonomicky stabilním prostředím, výbornou dopravní dostupností, s kvalitním bydlením, bohatou nabídkou služeb, kulturním a sportovním zázemím, poskytující dobré podmínky pro život všech obyvatel.

K naplnění celkové vize města byly akčními skupinami stanoveny dílčí vize, které svým charakterem a zaměřením naplňují stanovenou vizi města.

Globální strategické cíle

Pro naplnění strategické vize svého rozvoje do roku 2025 si město Hořovice stanovuje tyto globální cíle:

- Udržet a navázat na stávající postavení města v systému osídlení a na urbanistickou tradici, rozvinout ji a dosáhnout vyvážené funkční a prostorové struktury města.
- Vybudovat funkční a bezpečný dopravní systém splňující požadavky realizace vnitřních a vnějších dopravních vztahů, navazující na tradiční urbanistické hodnoty a kvalitu životního prostředí města, v souladu s principy udržitelného rozvoje.
- Zajistit kvalitní technickou infrastrukturu šetrnou k životnímu prostředí, vytvářející podmínky pro optimální rozvoj města.
- Environmentálně rozvíjet město v souladu s principy udržitelného rozvoje.

- Usilovat o zařazení města do Národní sítě Zdravých měst.
- Trvale zlepšovat zdravotní péči a sociální služby ve městě zapojením zadavatelů, poskytovatelů a uživatelů.
- Vytvořit jedinečnou a nezaměnitelnou tvář města jako města ideálního pro život, kulturu a sport, pro rozvoj osobnosti a zdraví, které oceňují jeho obyvatelé i návštěvníci.

5. Kritické oblasti

Dlouhodobý rozvoj města se opírá o čtyři základní pilíře:

- Územní rozvoj spojený s koncepčním využíváním všech ploch vymezených územním plánem,
- Funkční dopravní a technickou infrastrukturu,
- Udržitelné, zachovalé a šetrné životní prostředí s odkazem na trvale udržitelný rozvoj,
- Kvalitní bydlení, příznivé prostředí pro lidské zdroje a volnočasové aktivity.

Tyto pilíře rozvoje byly zvoleny také jako pořádací princip prací na Strategii a její základní Kritické oblasti.

Kritická oblast 1 :	***Územní rozvoj***
Kritická oblast 2 :	***Doprava a technická infrastruktura***
Kritická oblast 3 :	***Životní prostředí***
Kritická oblast 4 :	***Sociální prostředí a občanská vybavenost***

Důležitým hlediskem výběru a formulace kritických oblastí bylo podchycení vybraných oblastí rozvoje města i zvoleného zaměření. Rozdělení na Kritické oblasti poskytuje i možnost členění Strategického plánu.

Souhrnné charakteristicky kritických oblastí:

KO1 Územní rozvoj

- Urbanistická kvalita (prostorový rozvoj města, revitalizace a rekonstrukce centra města, předměstí a sídlišť, péče o památky, historické dědictví, revitalizace brownfields (nevyužívaných zastavěných ploch)
- Podpora bytové výstavby
- Městské jádro a veřejná prostranství ve městě
- Podpora a zázemí pro stávající podnikatele a iniciace nových podnikatelských subjektů a podnikatelských lokalit

KO2 Doprava a technická infrastruktura

- Rozvoj cyklistické a pěší dopravy (cyklostezky, stezky pro pěší, naučné stezky)
- Rozvoj hromadné dopravy a dopravní obslužnosti
- Zklidnění tranzitní dopravy (obchvat města)
- Bezpečnost a plynulost silničního provozu (rekonstrukce komunikací, výstavba nových komunikací, přechody, bezpečnostní prvky)
- Negativní vlivy dopravy
- Doprava v klidu (parkoviště a plochy pro odstavení kamionů)
- Využití obnovitelných zdrojů energie
- Rekonstrukce sítí ve městě (kanalizační, energetické a elektrické sítě, vodovody)

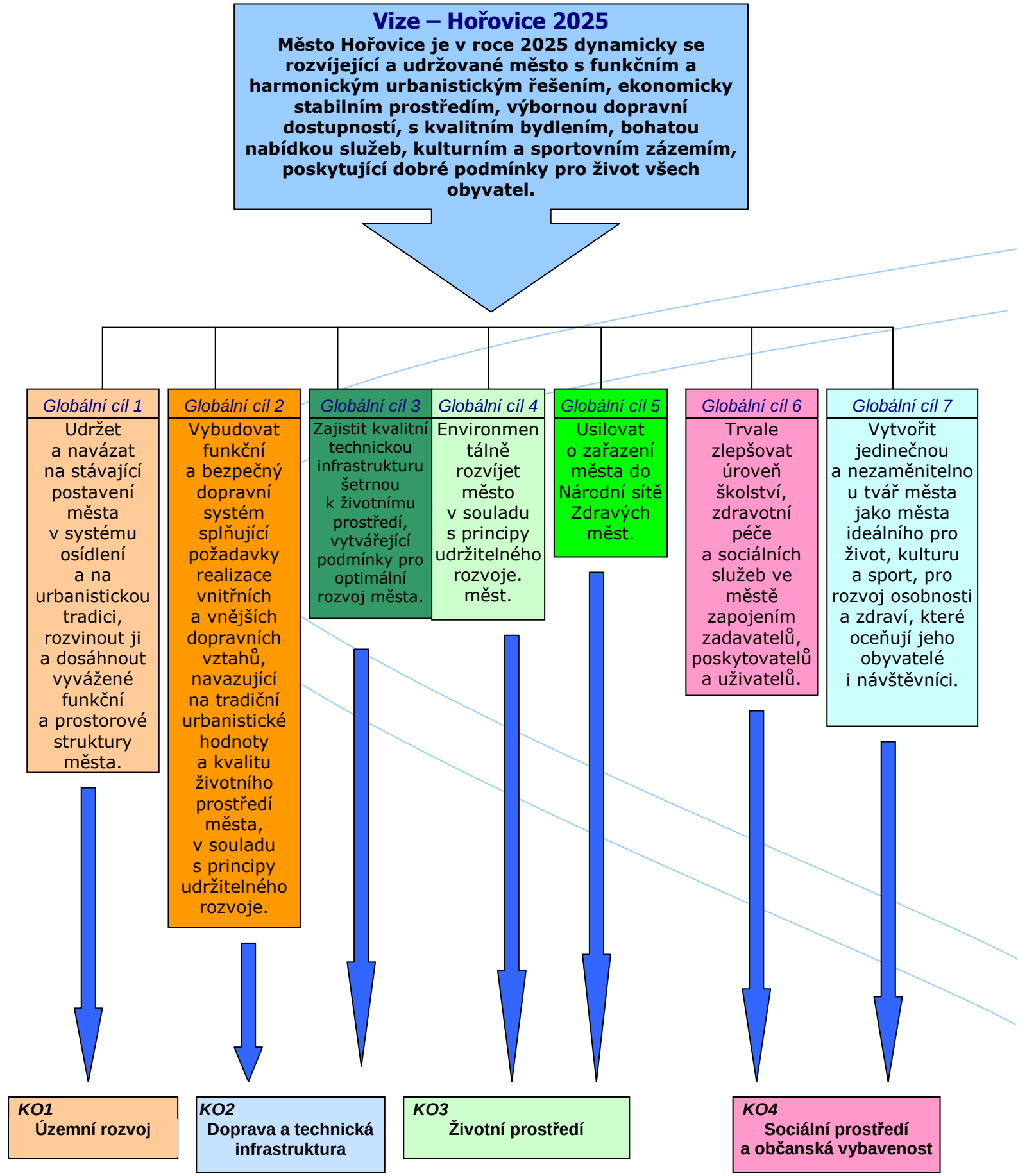
KO3 Životní prostředí

- Zlepšení kvality ovzduší
- Hluk a jeho snižování
- Stabilizace zeleně a veřejných prostranství ve městě
- Využití zpracování komunálního odpadu
- Sběrné dvory a jejich využití
- Revitalizace krajiny
- Komunitní plánování a environmentální vzdělávání

KO4 Sociální prostředí a občanská vybavenost

- Školství a vzdělávání
- Sociální oblast (služby, soc. bydlení, bariéry)
- Zdravotnictví a zdravotní péče (Nemocnice, soukromé ordinace, zdravotnická zařízení)
- Bezpečnost (kriminalita, doprava, integrace, bariéry)
- Komunitní plánování
- Širší společenské vztahy (prevence, sociálně patologické jevy, neziskový sektor)
- Infrastruktura pro kulturu, volný čas a sport (podpora a rozvoj budov, zařízení, institucí a služeb pro volný čas)
- Kulturní, sportovní a ostatní volnočasové aktivity (podpora a rozvoj sportovních a volnočasových aktivit - organizovaných i neorganizovaných, institucionalizovaných)
- Infrastruktura a služby v oblasti cestovního ruchu

Pilíře strategického plánu



Problematika každé Kritické oblasti byla podrobně diskutována v rámci tzv. Akčních skupin, do kterých byli přizváni zástupci odborné veřejnosti. Akční skupiny provedly SWOT analýzu a zformulovaly Strategické cíle a opatření, jakožto návrhy odborné veřejnosti pro jednání Komise pro strategický rozvoj. Jednání jednotlivých akčních skupin proběhla v následujících termínech:

KO1 Územní rozvoj

Zasedání č. 1	2. 4. 2008	středa
Zasedání č. 2	23.4. 2008	středa
Zasedání č. 3	14. 5. 2008	středa

KO2 Doprava a technická infrastruktura

Zasedání č. 1	1. 4. 2008	úterý
Zasedání č. 2	22. 4. 2008	úterý

KO3 Životní prostředí

Zasedání č. 1	8. 4. 2008	úterý
Zasedání č. 2	29. 4. 2008	úterý

KO4 Sociální prostředí a občanská vybavenost

Zasedání č. 1	9. 4. 2008	středa
Zasedání č. 2	28. 4. 2008	pondělí

Personální obsazení akčních skupin:

KO1 Územní rozvoj

Ing. Jan Jankovec
MUDr. Tomáš Jedlička
Ing. Jiří Kalista
Kryštof Kreisinger
Ing. Jan Skopeček
MVDr. Miloš Urban
Ing. arch. Markéta Urbanová
Ing. Jaroslav Vyhnal
Doc. PhDr. Hynek Jeřábek, CSc.
Ing. Václav Liprt

KO2 Doprava a technická infrastruktura

Ing. Jiří Herman
Jiří Hrabák
Mgr. Helena Chvojková
Petr Kadlec
Kryštof Kreisinger
Ing. Milan Šnajdr
MVDr. Miloš Urban

KO3 Životní prostředí

Josef Hasman
Mgr. Helena Chvojková
Jana Slavíková
MVDr. Miloš Urban
Ondřej Vaculík
Ing. Ladislav Žalud

KO4 Sociální prostředí a občanská vybavenost

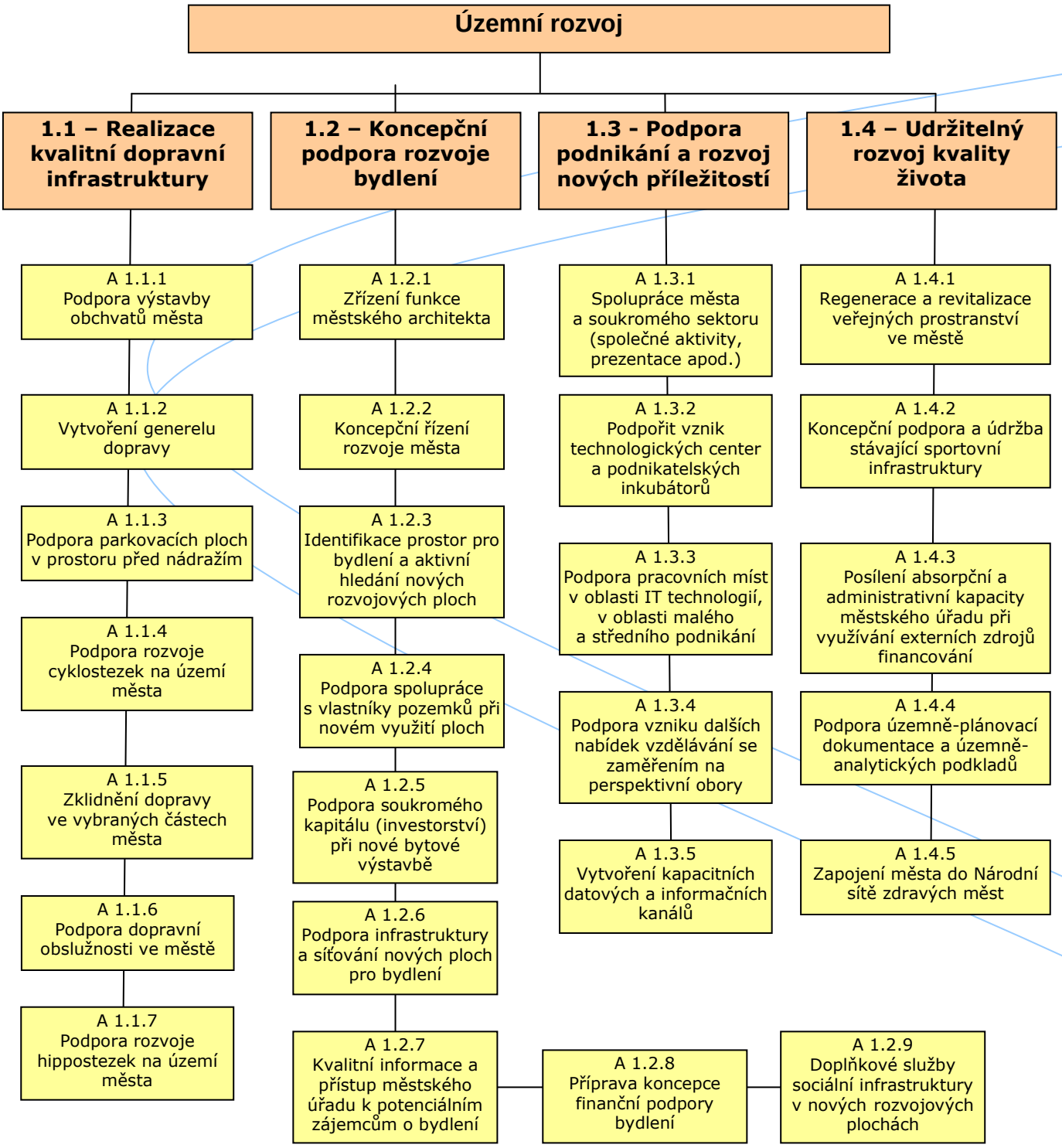
Jan Křížek
Jana Slavíková
Vladimíra Šlosarová
Mgr. Jiří Vavřička
Mgr. Helena Chvojková

6. Popis jednotlivých kritických oblastí

6.1 Kritická oblast Územní rozvoj

Vize:

Město jednoznačně prostorově vymezené vůči okolní krajině, s vyváženým rozložením a promíšením funkcí, s polyfunkčním živým jádrem města a s možností získat přiměřené bydlení.



6.1.1 Podrobná specifikace navržených opatření a aktivit

Opatření KO 1.1 – Realizace kvalitní dopravní infrastruktury

Výchozí situace:
Město Hořovice trpí velkou zátěží tranzitní dopravy. Územím města probíhají silnice II. a III. třídy a několik místních komunikací. O podílu cílové a tranzitní dopravy město nemá přesné informace. Intenzita provozu se v čase zvyšuje.
Hořovice jsou významným centrem dojížďky za prací, současně více jak polovina ekonomicky aktivních osob bydlících ve městě vyjíždí za prací jinam, zvláště do Prahy. Město je dopravním uzlem a spádovou oblastí pro okolní obce.
Pro Hořovice je železniční spojení významným rozvojovým faktorem. Lokace významné železniční trati, která v nejbližších letech projde modernizací v souvislosti s výstavbou III. železničního koridoru, dodá městu nový rozměr. Pokud zůstanou zachovány současné podmínky (četnost vlaků, rozsah služeb, dobré dopravní spojení), může železnice městu přinést obrovské investice do rozvoje. Hořovicemi prochází dvoukolejná rychlíková elektrifikovaná trať ***č. 170 Praha - Beroun – Plzeň- Cheb – Schirding***, která je součástí III. železničního koridoru Cheb - Plzeň - Praha - Olomouc - Mosty u Jablunkova.

Cíle naplňující opatření:
Cílem opatření je svést podíl tranzitní dopravy mimo centrum a historickou zástavbu prostřednictvím vybudování obchvatů města a zklidnění dopravy v centru města. Navrženy jsou aktivity směřující ke zlepšení dopravní obslužnosti, vybudování nových parkovacích ploch a další aktivity.

Dílčí cíle:
- Snížit podíl tranzitní dopravy ve městě
- Snížit negativní dopady silniční dopravy na život ve městě
- Zvýšit bezpečnost silničního provozu

Aktivity naplňující opatření:

Rozvojová aktivita:	***1.1.1 Podpora výstavby obchvatů města***
Realizátor:	Středočeský kraj
Doba realizace:	2008 - 2015
Možné zdroje financování:	⇒ Krajský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ OP Doprava ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Datum výstavby ⇒ Datum kolaudace ⇒ Plnění harmonogramu vytipovaných akcí

Rozvojová aktivita:	***1.1.2 Vytvoření generelu dopravy***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2010
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Vytvořené koncepční dokumenty na úrovni města

Rozvojová aktivita:	***1.1.3 Podpora parkovacích ploch v prostoru před nádražím***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2010
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP) – Správa železniční dopravní cesty, s.o.
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet nově vybudovaných parkovacích míst ⇒ Datum výstavby ⇒ Datum kolaudace

Rozvojová aktivita:	***1.1.4 Podpora rozvoje cyklostezek na území města***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2010
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Státní fond dopravní infrastruktury ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Délka nově vybudovaných cyklostezek v m

Rozvojová aktivita:	***1.1.5 Zklidnění dopravy ve vybraných částech města***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2010
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet realizovaných projektů

Rozvojová aktivita:	***1.1.6 Podpora dopravní obslužnosti ve městě***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet realizovaných projektů ⇒ Plnění harmonogramu vytipovaných akcí

Rozvojová aktivita:	***1.1.7 Podpora rozvoje hippostezek na území města***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2015 - 2025
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet realizovaných projektů ⇒ Délka nově vybudovaných hippostezek v m

Opatření KO 1.2 – Koncepční podpora rozvoje bydlení

Výchozí situace:

Město Hořovice je regionálním centrem. Existuje zájem obyvatel bydlet a pracovat v Hořovicích v lokalitách s kvalitním přírodním zázemím a s navázáním na založenou tradici kvalitní architektury. Město má předpoklady pro příchod investorů v oblasti bydlení, výroby a služeb, což umožní postupně eliminovat nedostatečnou intenzitu bytové výstavby a nepříznivé tendence v bydlení.

Město má dostatek přestavbových ploch, do kterých lze přednostně umisťovat investice, nicméně je důležité vždy vyhodnocovat umístění nové zástavby ve vztahu k územnímu plánu.

Cíle naplňující opatření:

- Dostatek ploch pro novou zástavbu
- Existence koncepčního přístupu k plánování
- Existence soukromého developera ve městě

Aktivity naplňující opatření:

Rozvojová aktivita:	***1.2.1 Zřízení funkce městského architekta***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet realizovaných projektů ⇒ Plnění harmonogramu vytipovaných akcí ⇒ Počet spokojených obyvatel

Rozvojová aktivita:	***1.2.2 Koncepční řízení rozvoje města***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ Integrovaný operační program ⇒ Státní rozpočet
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Plnění harmonogramu vytipovaných akcí ⇒ Počet realizovaných projektů ⇒ Poměr zástavba na zelené louce / přestavbové území

Rozvojová aktivita:	***1.2.3 Identifikace prostor pro bydlení a aktivní hledání nových rozvojových ploch***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2010
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ m^2 (ha) připravených ploch pro investice

Rozvojová aktivita:	***1.2.4 Podpora spolupráce s vlastníky pozemků při novém využití ploch***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Velikost revitalizovaných a nových funkčních ploch (ha) ⇒ Plnění harmonogramu vytipovaných akcí ⇒ m^2 (ha) připravených ploch pro investice

Rozvojová aktivita:	***1.2.5 Podpora soukromého kapitálu (investorství) při nové bytové výstavbě***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Výše vynaložených finančních dotací ⇒ Počet rekonstruovaných objektů, event. počet nových bytů v nástavbách

Rozvojová aktivita:	***1.2.6 Podpora infrastruktury a síťování nových ploch pro bydlení***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2010 - 2025
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace MMR ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet obyvatel města (v dnešní administrativní hranici města) ⇒ m^2 (ha) připravených ploch pro investice

Rozvojová aktivita:	***1.2.7 Kvalitní informace a přístup městského úřadu k potenciálním zájemcům o bydlení***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace MMR ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet poskytnutých odborných rad při hledán bydlení

Rozvojová aktivita:	***1.2.8 Příprava koncepce finanční podpory bydlení***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2010

Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet realizovaných projektů

Rozvojová aktivita:	***1.2.9 Doplňkové služby sociální infrastruktury v nových rozvojových plochách***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace MMR ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Nárůst pracovních míst v přestavbových územích ⇒ Počet objektů sociální infrastruktury v nových plochách

Opatření KO 1.3 - Podpora podnikání a rozvoj nových příležitostí

Výchozí situace:
Současná ekonomická struktura Hořovic je obrazem staršího i nedávného vývoje města. Zejména historický vývoj profiluje dosud ekonomiku města jako výrazné regionální centrum správy, školství a kultury s ohledem na silné vazby velkých měst ve vzdálenějším okolí (Beroun, Příbram, Rokycany, Plzeň, Praha).
I přes rozvoj těžkého průmyslu v období po 2. světové válce zůstala ekonomická struktura Hořovic pestrá, pokud jde o výrobní i nevýrobní obory, a vyvážená, pokud jde o podíly zemědělství, průmyslu a stavebnictví. Výrazně vyšší je však podíl dopravy, spojů, obchodů, komerčních a veřejných služeb.

Ve městě Hořovice je k 31. 12. 2006 registrováno na 1 491 podnikatelských subjektů a jejich počet má mírně rostoucí tendenci. Zastoupení podnikatelů ve správním obvodu města Hořovice (ORP Hořovice) v roce 2006 představovalo 2,1% z celého Středočeského kraje, což je pod průměrem všech správních obvodů.

Cíle naplňující opatření:
Aby aktivity města a podnikatelské záměry podnikatelů byly v souladu a byl tak podpořen rozvoj podnikatelských aktivit, je nutné mít dostatek informací na obou stranách. Proto je nutné vytvoření takového systému, který by vzájemnou informovanost a komunikaci podpořil.

Aktivity naplňující opatření:

Rozvojová aktivita:	***1.3.1 Spolupráce města a soukromého sektoru (společné aktivity, prezentace apod.)***
Realizátor:	Město Hořovice, místní podnikatelé
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ OP Podnikání a inovace ⇒ OP Lidské zdroje a zaměstnanost ⇒ Dotace MMR ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet společných projektů s podnikatelskou sférou ⇒ Počet organizovaných setkání zástupců města s podnikatelskou veřejností

Rozvojová aktivita:	***1.3.2 Podpořit vznik technologických center a podnikatelských inkubátorů***
Realizátor:	Město Hořovice, místní podnikatelé, školy
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ OP Podnikání a inovace ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet nových podnikatelských subjektů

	v podnikatelském inkubátoru a technologickém centru ⇒ Počet pracovních míst v podnikatelském inkubátoru a technologickém centru

Rozvojová aktivita:	***1.3.3 Podpora pracovních míst v oblasti IT technologií, v oblasti malého a středního podnikání***
Realizátor:	Město Hořovice, místní podnikatelé
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ OP Podnikání a inovace ⇒ OP Lidské zdroje a zaměstnanost ⇒ Dotace MMR ⇒ Dotace MPSV ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet pracovních míst ⇒ Počet malých, středních a velkých podnikatelských subjektů se sídlem ve městě

Rozvojová aktivita:	***1.3.4 Podpora vzniku dalších nabídek vzdělávání se zaměřením na perspektivní obory***
Realizátor:	Město Hořovice, místní podnikatelé, školy
Doba realizace:	2010 - 2015
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ OP Podnikání a inovace ⇒ OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost ⇒ OP Lidské zdroje a zaměstnanost ⇒ Dotace MMR ⇒ Dotace MPSV ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet malých, středních a velkých podnikatelských subjektů se sídlem ve městě ⇒ Výše vynaložených finančních dotací

Rozvojová aktivita:	***1.3.5 Vytvoření kapacitních datových a informačních kanálů***
Realizátor:	Město Hořovice, místní podnikatelé
Doba realizace:	2010 - 2015
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ OP Podnikání a inovace ⇒ Integrovaný operační program ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Plnění harmonogramu vytipovaných akcí

Opatření KO 1.4 – Udržitelný rozvoj kvality života

Výchozí situace:
V důsledku historického vývoje i vysoké vyjížďky za prací je ve městě slabá místní kultura i tradice angažovanosti obyvatel ve veřejných záležitostech. Městská samospráva věnuje značnou pozornost posílení občanské společnosti ve městě. Občané se zajímají o vzhled a kvalitu prostředí v okolí svého bydliště i v celém městě, avšak nejsou zvyklí společně usilovat o zlepšení tohoto stavu. Ve městě téměř neexistují občanská sdružení věnující se místnímu rozvoji.
Ve městě jsou veřejné plochy využívané pro krátkodobý odpočinek jako jsou parky, dětská hřiště, veřejně přístupná hřiště aj. Nabídka ploch však není dostačující, v některých lokalitách chybí dětská hřiště (Západní sídliště), chybí drobná infrastruktura (lavičky, odpadkové koše, informační panely) a je také třeba zlepšit stav veřejné zeleně. Město věnuje značnou pozornost úpravě veřejných prostranství. Přesto charakter současného využití a architektonická hodnota některých veřejných ploch neodpovídá současným potřebám obyvatel, využívajícím tato místa, ani možnostem, které tato místa skýtají. Do plánování změn ve využití a vzhledu veřejných prostranství bude zapojena veřejnost pravidelně užívající tato místa.

Hořovice jsou od roku 2003 jednou z 205 obcí s rozšířenou působností v ČR. Obvod s rozšířenou působností Hořovice je svou rozlohou 24 621 ha šestým nejmenším obvodem a počtem obyvatel 26 691 devátým nejmenším. Tvoří ho 37 obcí, z nichž 3 mají statut města – Hořovice (zároveň sídlo pověřeného obecního úřadu), Hostomice a Žebrák. I přesto, že jsou v tak malém obvodě tři města, z důvodu jejich malé velikosti je podíl městského obyvatelstva nejnižší ve Středočeském kraji.

Cíle opatření:
- Zlepšit úpravu veřejných prostranství.
- Zapojit veřejnost do plánování úprav veřejných prostranství
- Zlepšit nabídku veřejně přístupných ploch pro trávení volného času
- Zkvalitnit sportovní infrastrukturu na území města
- Posílit personální kapacity městského úřadu v oblasti získávání mimorozpočtových finančních zdrojů (dotace)
- Zvýšit participaci veřejnosti na řízení rozvoje města
- Zvýšit participaci obyvatel při přípravě a realizaci místních projektů
- Zvýšit kvalitu života obyvatel

Aktivity naplňující opatření:

Rozvojová aktivita:	***1.4.1 Regenerace a revitalizace veřejných prostranství ve městě***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2010
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace MMR ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet realizovaných projektů ⇒ Plocha revitalizované plochy v m^2

Rozvojová aktivita:	***1.4.2 Koncepční podpora a údržba stávající sportovní infrastruktury***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2010
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace MMR ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Plocha rekonstruované sportovní infrastruktury v m^2

Rozvojová aktivita:	***1.4.3 Posílení absorpční a administrativní kapacity městského úřadu při využívání externích zdrojů financování***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2010
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost ⇒ OP Lidské zdroje a zaměstnanost ⇒ Dotace MMR ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Výše vynaložených finančních dotací

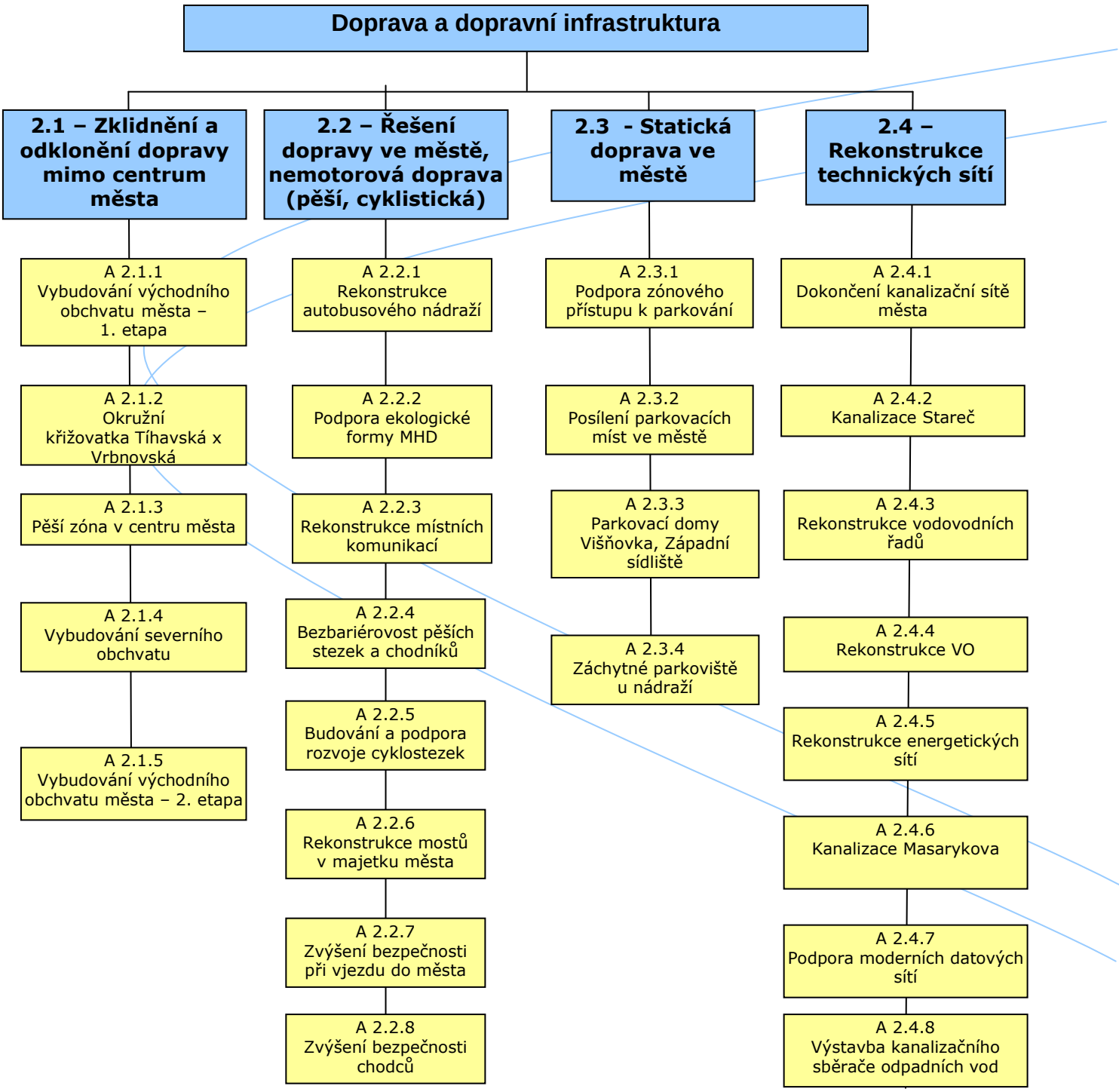
Rozvojová aktivita:	***1.4.4 Podpora územně-plánovací dokumentace a územně-analytických podkladů***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace MMR ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet koncepčně strategických dokumentů

Rozvojová aktivita:	***1.4.5 Zapojení města do Národní sítě zdravých měst***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2010
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Datum zapojení města do sítě zdravých měst

6.2 Kritická oblast Doprava a dopravní infrastruktura

Vize:

Město s vyváženým funkčním dopravním systémem šetrným k životnímu prostředí s významnou rolí veřejné dopravy, propojenou sítí cyklostezek, usměrněnou automobilovou dopravou a kvalitním železničním a dálničním napojením na okolní regiony i svět.
Město s kvalitní, fungující a hospodárnou technickou infrastrukturou šetrnou k životnímu prostředí a nenarušující vzhled města, se zajištěnými podmínkami pro optimální rozvoj zásobování energiemi.



6.2.1 Podrobná specifikace navržených opatření a aktivit

Opatření KO 2.1 – Zklidnění a odklonění dopravy mimo centrum města

Výchozí situace:

Územím města neprochází žádná dálnice ani rychlostní silnice. Z hlediska širších dopravních vztahů má význam blízká poloha města vůči dálnici D5 (tah E50). Hořovice jsou však poměrně dobře napojeny na regionální silniční a dálkové trasy. Nejdůležitějším dopravním tahem procházejícím městem jsou jednoznačně silnice II. třídy (viz mapa Dopravní poloha města Hořovice). Územím procházejí tři silnice II. třídy, tři silnice III. třídy a několik místních komunikací.

Silnice II. třídy:

- č. 117 směr D5, Žebrák, Praha č. 117 směr Komárov. Silnice vytváří dopravní páteř města vedenou v podstatě v souběhu s tokem Červeného potoka a napojující Hořovice na trasu dálnice D5 na severu a současně spojující Hořovice s významnými sousedními sídly Komárovem na jihozápadě a Žebrákem na severu;
- č. 114 směr Záluží, Cerhovice, D5 - Plzeň, Tlustice (č. III/1145), č. 114 směr Lochovice, Dobříš. Silnice připojuje Hořovice na dálnici D5 ve směru severozápadním na Rokycany a Plzeň.

Silniční komunikace ve městě jsou značně zatíženy dopravou nákladů i osob. Tento stav má dvě hlavní příčiny: (1) poloha města je příčinou vysoké intenzity tranzitní dopravy, (2) činnost podnikatelských subjektů ve městě je zdrojem vysoké intenzity cílové dopravy nákladů i osob do města. O podílu cílové a tranzitní dopravy město nemá přesné informace. Intenzita provozu se v čase zvyšuje.

Cíle opatření:

- Snížit negativní dopady silniční dopravy na život ve městě
- Odvést tranzitní dopravu mimo centrum města
- Zvýšit bezpečnost silničního provozu
- Zvýšit bezpečnost chodců

Aktivity naplňující opatření:

Rozvojová aktivita:	***2.1.1 Vybudování východního obchvatu města – 1. etapa***
Realizátor:	Středočeský kraj
Doba realizace:	2008 - 2010
Možné zdroje financování:	⇒ Krajský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ OP Doprava ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)

Indikátor úspěšnosti:	⇒ Datum kolaudace ⇒ Podíl tranzitní dopravy ve městě

Rozvojová aktivita:	***2.1.2 Okružní křižovatka Tíhavská x Vrbnovská***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2011 - 2015
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Datum kolaudace ⇒ Datum výstavby ⇒ Počet nově vybudovaných úseků v m ⇒ Plnění harmonogramu vytipovaných akcí

Rozvojová aktivita:	***2.1.3 Pěší zóna v centru města***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2011 - 2015
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Datum kolaudace ⇒ Datum výstavby ⇒ Plnění harmonogramu vytipovaných akcí ⇒ Nehodovost

Rozvojová aktivita:	***2.1.4 Vybudování severního obchvatu***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2011 - 2015
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Datum kolaudace ⇒ Datum výstavby ⇒ Podíl tranzitní dopravy ve městě ⇒ Plnění harmonogramu vytipovaných akcí

Rozvojová aktivita:	***2.1.5 Vybudování východního obchvatu města – 2. etapa***
Realizátor:	Středočeský kraj
Doba realizace:	2016 - 2025
Možné zdroje financování:	⇒ Krajský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet

	⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Datum kolaudace ⇒ Datum výstavby ⇒ Podíl tranzitní dopravy ve městě ⇒ Plnění harmonogramu vytipovaných akcí

Opatření KO 2.2 – Řešení dopravy ve městě, nemotorová doprava

Výchozí situace:

Hlavním přestupním bodem veřejné dopravy je železniční stanice a autobusové nádraží. Vlakové nádraží je lokalizováno na západní straně města, autobusové nádraží na východní straně města. Výrazným nedostatkem je značná vzdálenost železniční stanice a autobusového nádraží (cca 2 km) a špatná návaznost spojů na integrovaný systém (přestupy vlak x bus), což se projevuje ve všední dny zvýšeným výskytem osobních aut v okolí železniční stanice, která následně trpí nedostatkem parkovacích míst pro své zaměstnance. Prostor pro čekání na spoj a dostupné služby však neodpovídají soudobým požadavkům. Také autobusové zastávky ve městě nejsou vždy zastřešené a nejsou dostatečně vybaveny informacemi (o dopravě i o dění ve městě).

Terén ve městě je vhodný pro využívání jízdního kola a kolo je občany používáno pro cesty po městě. Jeho většímu využití brání nedostatek bezpečných stezek a vysoká intenzita provozu motorových vozidel na hlavních komunikacích. Městem procházejí pouze značené cyklotrasy. Cyklistické stezky se ve městě nevyskytují.

Cíle opatření:

- Zajistit kvalitní dopravní obslužnost na území města
- Zvýšit využívání jízdního kola pro místní dopravu
- Zvýšit bezpečnost pohybu chodců a cyklistů

Aktivity naplňující opatření:

Rozvojová aktivita:	***2.2.1 Rekonstrukce autobusového nádraží***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2010
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Datum kolaudace ⇒ Datum výstavby

Rozvojová aktivita:	***2.2.2 Podpora ekologické formy MHD***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2010
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Podíl ekologicky šetrných prostředků městské hromadné dopravy / všechny prostředky městské hromadné dopravy

Rozvojová aktivita:	***2.2.3 Rekonstrukce místních komunikací***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2025
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Délka rekonstruovaných úseků v m

Rozvojová aktivita:	***2.2.4 Bezbariérovost pěších stezek a chodníků***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2025
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Délka rekonstruovaných úseků v m ⇒ Délka nově vybudovaných úseků v m

Rozvojová aktivita:	***2.2.5 Budování a podpora rozvoje cyklostezek***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2025
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Délka rekonstruovaných úseků v m ⇒ Délka nově vybudovaných úseků v m

Rozvojová aktivita:	***2.2.6 Zvýšení bezpečnosti při vjezdu do města***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2025
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet bezpečnostních prvků ⇒ Datum kolaudace

Rozvojová aktivita:	***2.2.7 Rekonstrukce mostů v majetku města***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2011 - 2015
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)

Indikátor úspěšnosti:	⇒ Délka nově vybudovaných úseků v m ⇒ Počet rekonstruovaných úseků (mostů) ⇒ Datum kolaudace

Rozvojová aktivita:	***2.2.8 Zvýšení bezpečnosti chodců***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2011 - 2015
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace MPSV ⇒ Dotace MMR ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Nehodovost ⇒ Nehodovost cyklistů a pěších ⇒ Plnění harmonogramu vytipovaných akcí

Opatření KO 2.3 - Statická doprava ve městě

Výchozí situace:

Stávající stav řešení nároků statické dopravy je prezentován především současnou úpravou odstavných ploch na Palackého nám. a na odstavných plochách mezi ulicemi Pražskou a Jiráskovou. Další významnou kapacitou v centrální části je náměstí Svobody.
V rámci zkvalitnění přístupu k nemocničnímu a zdravotnickému areálu na východním okraji města vzniklo cca 45 parkovacích stání v bezprostřední blízkosti zámeckého parku.

Dalšími možnostmi parkování jsou především parkovací místa situovaná u velkých nákupních středisek ve městě (Lidl, Penny Market, Jednota a Discount Plus). Zde se nachází řádově 200 parkovacích míst.

Ve městě se nachází několik řadových garáží a garážových míst. U zástavby rodinných domů jsou garáže v rámci objektu nebo jednotlivě na pozemcích domů. Parkování vozidel je dále realizováno na stávajících parkovištích nebo na vybraných úsecích vozovek místních komunikací. V místních částech (převážně na sídlištích) je nutné bezodkladně řešit navýšení kapacity parkovacích míst.

Současná kapacita parkovacích míst města je nedostatečná. Se zvyšujícími se nároky na dopravu je nutné počítat s rozšířením parkovacích ploch v oblasti zámeckého areálu, nemocnice a nově budovaného autobusového terminálu na Náměstí Boženy Němcové.

Cíle opatření:

- Zvýšení podílu parkovacích ploch na území města (2 parkovací místa v bytových domech při nové výstavbě)
- Řešení statické dopravy ve městě

Aktivity naplňující opatření:

Rozvojová aktivita:	***2.3.1 Podpora zónového přístupu k parkování***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2010
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace MPSV ⇒ Dotace MMR ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet zón

Rozvojová aktivita:	***2.3.2 Posílení parkovacích míst ve městě***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2011 - 2015
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace MPSV

	⇒ Dotace MMR ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet nově vybudovaných parkovacích míst ⇒ Počet vzniklých parkovacích a odstavných míst v parkovacích domech

Rozvojová aktivita:	***2.3.3 Parkovací domy Višňovka, Západní sídliště***
Realizátor:	Město Hořovice, soukromý investor
Doba realizace:	2016 - 2025
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet vzniklých parkovacích a odstavných míst v parkovacích domech

Rozvojová aktivita:	***2.3.4 Záchytné parkoviště u nádraží***
Realizátor:	Město Hořovice, SŽDC, s.o.
Doba realizace:	2016 - 2025
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet nově vybudovaných parkovacích míst ⇒ Počet přepravených osob na železnici

Opatření KO 2.4 – Rekonstrukce technických sítí

Výchozí situace:
Zásobování vodou a energií, odvod splaškové vody i napojení na telekomunikační sítě je v Hořovicích zajištěno uspokojivě a podíl domácností s přípojkou k jednotlivým sítím je v ČR nadprůměrný. To však neznamená, že vše je optimální. Problémy lze očekávat také v souvislosti se zvýšením zátěže sítě v důsledku nové výstavby.

Město Hořovice má jednotnou kanalizační síť napojenou na městskou ČOV. Stavba čistírny odpadních vod byla zahájena v březnu 1987, ve zkušebním provozu byla od září 1992 do září 1994 a do trvalého provozu byla spuštěna 1. 10 1994. Na stávající ČOV je v současné době napojeno 6 500 obyvatel.

Cíle opatření:
- Zkvalitnění evidence informací o stavu inženýrských sítí
- Optimalizace technických sítí na území měst
- Postupná rekonstrukce technických sítí

Aktivity naplňující opatření:

Rozvojová aktivita:	***2.4.1 Dokončení kanalizační sítě města***
Realizátor:	Město Hořovice a VaK Beroun, a.s.
Doba realizace:	2008 - 2010
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ OP Životní prostředí ⇒ Dotace SFŽP ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (VaK)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Datum kolaudace

Rozvojová aktivita:	***2.4.2 Kanalizace Stareč***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2011 - 2015
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ OP Životní prostředí ⇒ Dotace SFŽP ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Datum výstavby

Rozvojová aktivita:	***2.4.3 Rekonstrukce vodovodních řadů***
Realizátor:	VaK Beroun, a.s.
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ OP Životní prostředí ⇒ Dotace SFŽP ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (VaK)

Indikátor úspěšnosti:	⇒ Délka rekonstruovaných úseků v m

Rozvojová aktivita:	***2.4.4 Rekonstrukce veřejného osvětlení***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Délka nově vybudovaného osvětlení v m ⇒ Délka rekonstruovaných úseků osvětlení v m

Rozvojová aktivita:	***2.4.5 Rekonstrukce energetických sítí***
Realizátor:	Město Hořovice, vlastníci sítí
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ Rozpočet vlastníků sítí ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Délka nově vybudovaných sítí v m ⇒ Délka rekonstruovaných sítí v m

Rozvojová aktivita:	***2.4.6 Kanalizace Masarykova***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2011 - 2015
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ OP Životní prostředí ⇒ Dotace SFŽP ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Datum výstavby

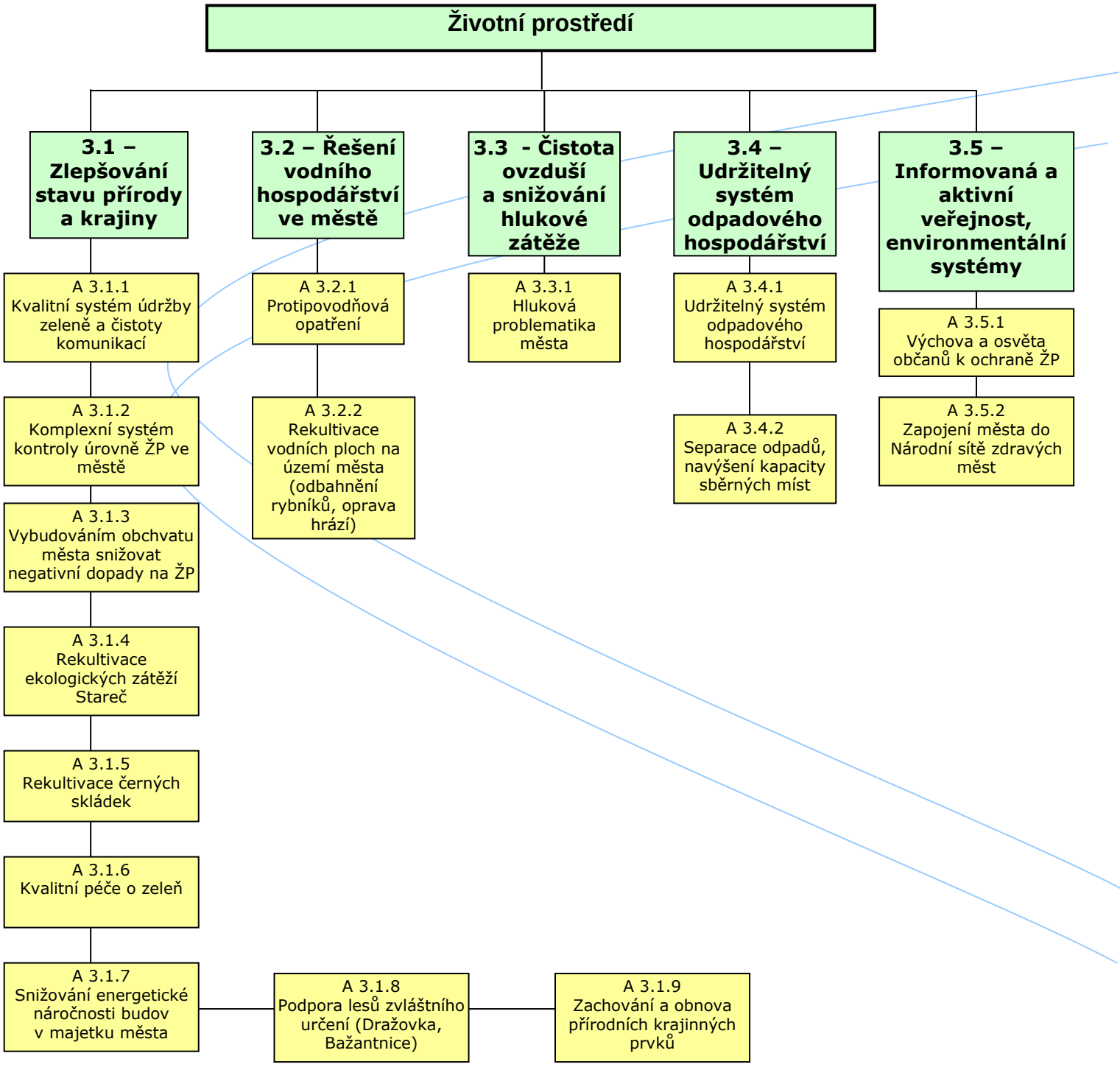
Rozvojová aktivita:	***2.4.7 Podpora moderních datových sítí***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2011 - 2015
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ Integrovaný operační program ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet domácností vybavených rychlým připojením na Internet ⇒ Množství zkapacitněných a modernizovaných úseků sítě

Rozvojová aktivita:	***2.4.8 Výstavba kanalizačního sběrače odpadních vod***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2016 - 2025
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ OP Životní prostředí ⇒ Dotace SFŽP ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Datum výstavby

6.3 Kritická oblast Životní prostředí

Vize:

Město zdravé a čisté, s dostatkem veřejné zeleně, rozvíjející se v souladu s principy udržitelného rozvoje a respektující principy předběžné opatrnosti, se zavedeným systémem péče o životní prostředí, chránící přírodu a krajinu, respektující svou kapacitu a limity území a vytvářející dobré životní prostředí pro své občany.



6.3.1 Podrobná specifikace navržených opatření a aktivit

Opatření KO 3.1 – Zlepšování stavu přírody a krajiny

Výchozí situace:
Město leží v esteticky hodnotné kulturní krajině, avšak vzhledem k jeho exponované poloze a koncentraci ekonomických aktivit ve městě je na krajinu a složky životního prostředí vyvíjen velký tlak. To se negativně odráží jak ve stavu životního prostředí, tak ve kvalitě života obyvatel. Hořovicko je lesnatý, kopcovitý, chladnější a v důsledku silikátových vrstev i méně úrodný kraj než sousední vápenaté Berounsko. Území města je z hlediska charakteru krajiny značně členité se střídajícími se zastavěnými, zemědělskými a lesnatými oblastmi. Samotné město je obehnáno prstencem zemědělsky obdělávané půdy, na kterou především na jihu a jihovýchodě navazuje lesnatá oblast Brd a na severu a severozápadě navazuje Křivoklátská pahorkatina.

Na území města se vyskytuje několik menších černých skládek a starých ekologických zátěží (např. Stareč), které jsou spojovány s průmyslovou tradicí města.

Bytová výstavba v Hořovicích probíhala v době, kdy nebyly známy současné technologie na snížení energetických ztrát budov. Zvláště se to týká bytových domů realizovaných panelovou technologií. Vysoké tepelné ztráty mají také současné školní budovy.

Cíle opatření:
- Vytvořit systém monitorování stavu životního prostředí ve městě
- Zlepšit úpravu veřejných prostranství.
- Zapojit veřejnost do plánování úprav veřejných prostranství
- Rekultivace starých ekologických zátěží

Aktivity naplňující opatření:

Rozvojová aktivita:	***3.1.1 Kvalitní systém údržby zeleně a čistoty komunikací***
Realizátor:	Město Hořovice, AVE CZ s.r.o.
Doba realizace:	2008 - 2011
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ Dotace SFŽP ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (AVE CZ s.r.o.)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Plocha veřejné zeleně na jednoho obyvatele ⇒ Plnění ukazatelů projektu Zdravé město

Rozvojová aktivita:	***3.1.2 Komplexní systém kontroly úrovně ŽP ve městě***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2011
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ Dotace SFŽP ⇒ Rozpočet kraje

	⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Plnění ukazatelů projektu Zdravé město ⇒ Termíny měření hlukové zátěže ⇒ Poměr separovaného a neseparovaného komunálního odpadu ⇒ Počet druhů separovaného odpadu ⇒ Množství separovaného biologického odpadu

Rozvojová aktivita:	***3.1.3 Vybudováním obchvatu města snižovat negativní dopady na ŽP***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2015
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ OP Doprava ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Míra znečištění ovzduší ⇒ Četnost a výše překračování limitu znečištění ⇒ Termíny měření hlukové zátěže

Rozvojová aktivita:	***3.1.4 Rekultivace ekologických zátěží Stareč***
Realizátor:	Město Hořovice, AVE CZ s.r.o.
Doba realizace:	2011 - 2015
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ OP Životní prostředí ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (AVE CZ s.r.o.)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Velikost sanovaného území v m^2

Rozvojová aktivita:	***3.1.5 Rekultivace černých skládek***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ OP Životní prostředí ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet sanovaných skládek

Rozvojová aktivita:	***3.1.6 Kvalitní péče o zeleň***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ OP Životní prostředí

	⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Plocha veřejné zeleně na jednoho obyvatele

Rozvojová aktivita:	***3.1.7 Snižování energetické náročnosti budov v majetku města***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ OP Životní prostředí ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace České energetické agentury ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Výsledky energetických auditů ⇒ Počet zateplených budov

Rozvojová aktivita:	***3.1.8 Podpora lesů zvláštního určení (Dražovka, Bažantnice)***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ OP Životní prostředí ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Plocha lesů zvláštního určení

Rozvojová aktivita:	***3.1.9 Zachování a obnova přírodních krajinných prvků***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ OP Životní prostředí ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Plocha revitalizovaných vodních ploch ⇒ Plocha lesů zvláštního určení ⇒ Plocha nově vybudovaných vodních ploch (v ha)

Opatření KO 3.2 – Řešení vodního hospodářství ve městě

Výchozí situace:

Město i převážná část regionu náleží do povodí Vltavy. Nejvýznamnějším správcem vodních toků je Povodí Vltavy s.p., závod Berounka.

Na katastrálním území města Hořovice se nachází několik vodních toků, z nichž největší význam má ***Červený potok***. Červený potok má značně dlouhé povodí. Vyvěrá v mokřadech lesního pohoří pod Zadními Baštinami a ze slepenců u Neřežína vstupuje do červených komárovských vrstev – odtud i jeho název. Protéká vodní nádrží Záskalskou, rybníky Dráteník a Červený, v obci Komárov se spojuje s Jalovým potokem tekoucím od Kvaně. Nejmalebnější břidlicové pozadí vytváří Červenému potoku právě hořovický svah až ke křemencovému hřbetu Dražovky.

Problémem města je nedostatečná protipovodňová ochrana a absence retenčních nádrží. Na území města je lokalizováno několik významných vodních ploch, které si zaslouží zvláštní ochranu.

Cíle opatření:

- Dostatečná ochrana města před povodní
- Zlepšit odtokové poměry ve městě
- Zvýšit samočisticí schopnost toků

Aktivity naplňující opatření:

Rozvojová aktivita:	***3.2.1 Protipovodňová opatření***
Realizátor:	Město Hořovice, Povodí Vltavy, a.s.
Doba realizace:	2008 - 2011
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ OP Životní prostředí ⇒ Dotace SFŽP ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (Povodí Vltavy, a.s.)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Plocha nově vybudovaných vodních ploch (v ha)

Rozvojová aktivita:	***3.2.2 Rekultivace vodních ploch na území města***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2011 - 2015
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ OP Životní prostředí ⇒ Dotace SFŽP ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Plocha rekultivovaných vodních ploch (v ha)

Opatření KO 3.3 - Čistota ovzduší a snižování hlukové zátěže

Výchozí situace:

Ke znečišťování ovzduší dochází malými zdroji (vytápění bytů), středními a velkými zdroji znečištění (ČKD Hořovice-Cintlovka, MUSICO, výtopna sídliště Višňovka), i automobilovou dopravou. Nižší exhalace z výrobních závodů v posledních letech i dokončená plynofikace města mají v současné době příznivý vliv na kvalitu ovzduší.

Hlavní negativní stránkou životního prostředí v Hořovicích je hluk, exhalace a ohrožení chodců automobilovou dopravou.

Další negativní vlivy se mohou projevit v budoucnu při oživení průmyslu, při vyšším užívání letiště v Tlustici (ve vztahu k sídlišti Sklenářka), při změně charakteru provozu na železnici po její rekonstrukci apod. Některé závady na životním prostředí mohou mít dlouhodobý charakter, pokud nebudou řešeny např. staré zátěže v půdě od průmyslové činnosti.

Cíle opatření:

- Snížit zatížení města hlukem z železniční a silniční dopravy

Aktivity naplňující opatření:

Rozvojová aktivita:	***3.3.1 Hluková problematika města***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2015
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ OP Životní prostředí ⇒ Dotace SFŽP ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Termíny měření hlukové zátěže

Opatření KO 3.4 – Udržitelný systém odpadového hospodářství

Výchozí situace:
Ve městě jsou pro sběr zbytkového komunální odpadu určeny popelnice a kontejnery 1 200 l dle typu zástavby. Pro separaci plastových obalů, tetra paku, skla bílého a barevného a papíru jsou v ulicích města rozmístěny barevné kontejnery – hnízda.
Komunální odpad kategorie „O" je možné odevzdat přímo ve sběrném dvoře na území města Hořovice, který provozují ***AVE CZ s.r.o.*** Sběr nebezpečného odpadu je organizován prostřednictvím mobilního sběru, obvykle v jarním a podzimním termínu.

Pro město Hořovice fungují skládky Hrádek I. a II. Skládka Hrádek I. byla částečně rekultivována tak, že byla utěsněna jílem. Skládka Hrádek II., kam vozí odpad cca 30 obcí z regionu Hořovice, je zhruba ze 70 % zaplněna. (Předpokládaná doba skládkování je 2,5 roku). Na skládku Hrádek Hořovice, jejímž vlastníkem je město Hořovice, ale provozovatelem jsou zmíněné AVE CZ s.r.o., je umisťován zejména směsný komunální odpad, odpad z tržišť a čištění města, odpad z čištění kanalizace a objemný odpad, z něhož jsou před samotným zapracováním do tělesa skládky vytříděny využitelné složky.

Cíle opatření:

- Zvýšit podíl vytříděného recyklovatelného odpadu

Aktivity naplňující opatření:

Rozvojová aktivita:	***3.4.1 Udržitelný systém odpadového hospodářství***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2011
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ OP Životní prostředí ⇒ Dotace SFŽP ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet druhů separovaného odpadu ⇒ Množství separovaného biologického odpadu ⇒ Objem vyprodukovaného odpadu na jednoho obyvatele

Rozvojová aktivita:	***3.4.2 Separace odpadů, navýšení kapacity sběrných míst***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2011
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ OP Životní prostředí ⇒ Dotace SFŽP ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet druhů separovaného odpadu

Opatření KO 3.5 – Informovaná a aktivní veřejnost, environmentální systémy řízení

Výchozí situace:

Veřejnost si je vědoma tradičních hodnot životního prostředí a kvalit města, v jednotlivých případech se aktivně angažuje k jejich ochraně. Jde o vnitřní prostředí města i jeho ekologické vazby na kvalitní životní prostředí regionu. Pokud se však občana problém konkrétně netýká, jen malá část veřejnosti se v péči o životní prostředí angažuje. Chybí včasná informovanost o environmentální situaci. Pouze výjimečně dostávají občané ze strany veřejné správy možnost zapojení do rozhodovacích a legislativních procesů životního prostředí. Chybí informační a vzdělávací systém v oblasti životního prostředí.

V Hořovicích se dosud prvky environmentálního managementu v řízení podniků a organizaci neprosazují. Vzhledem k požadavkům EU musí město usilovat o zavádění systémů environmentálního řízení, včetně případného získání certifikátu ISO 14001 v organizacích, u nichž má možnost tyto postupy prosazovat. K prosazování systémů environmentálního řízení přispěje i důsledné naplňování principů nastavených v síti Zdravých měst.

Cíle opatření:

- Zvýšit zájem a informovanost obyvatel o stavu životního prostředí

Aktivity naplňující opatření:

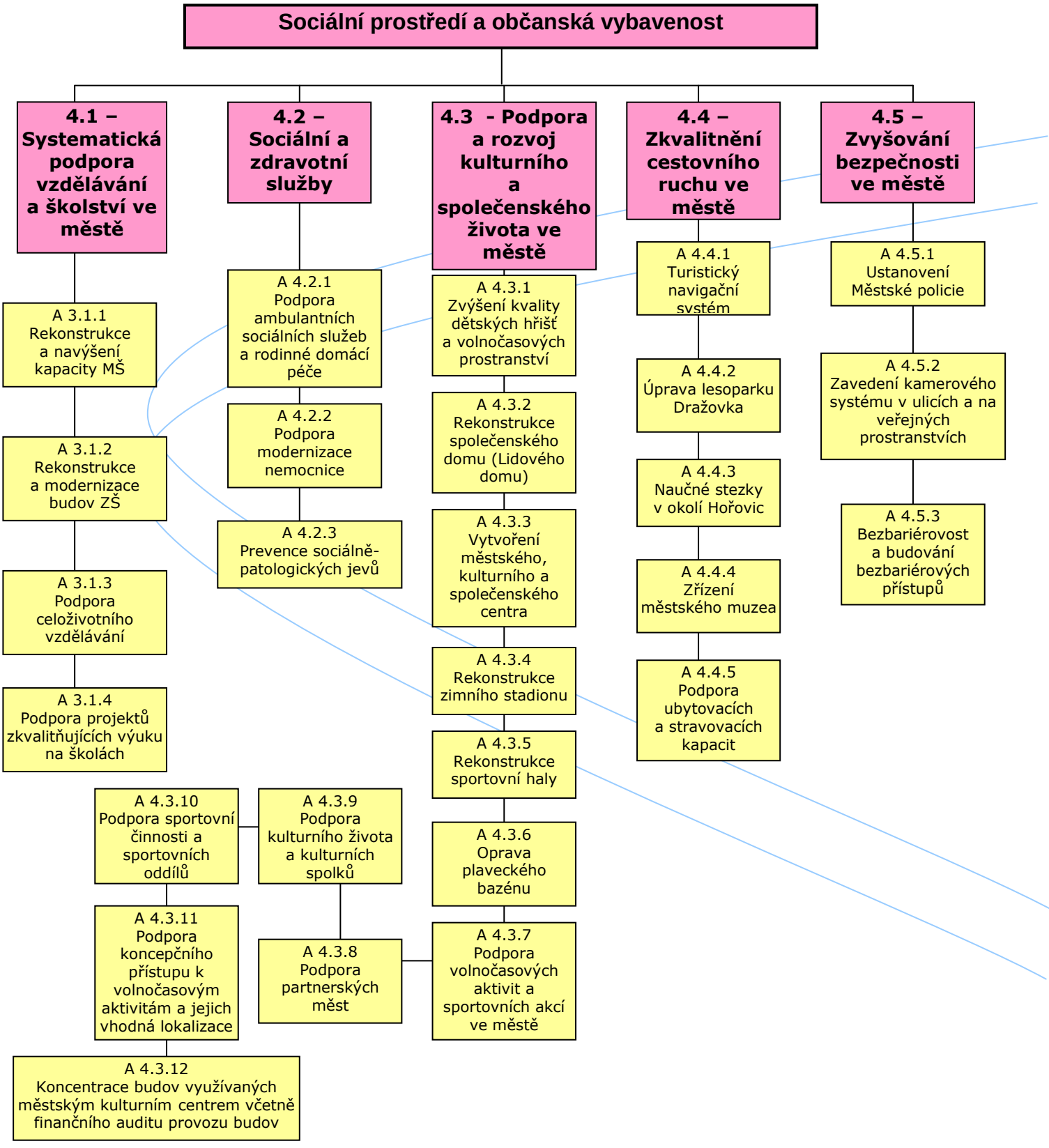
Rozvojová aktivita:	***3.5.1 Výchova a osvěta občanů k ochraně ŽP***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ OP Životní prostředí ⇒ Dotace SFŽP ⇒ Rozpočet kraje ⇒ Státní rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Plnění ukazatelů projektu Zdravé město ⇒ Počet účastníků veřejných diskusí k dokumentům ⇒ Míra spokojenosti lidí s dostupností informací

Rozvojová aktivita:	***3.5.2 Zapojení města do Národní sítě zdravých měst***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2011 - 2015
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Plnění ukazatelů projektu Zdravé město ⇒ Míra spokojenosti lidí s dostupností informací

6.4 Kritická oblast Sociální prostředí a občanská vybavenost

Vize:

Bezpečné město s nízkým výskytem společensky nežádoucích jevů a s vysokou úrovní prevence, s komplexním systémem zdravotní péče a sociálních služeb založeným na spolupráci zadavatelů, uživatelů a poskytovatelů.



6.4.1 Podrobná specifikace navržených opatření

Opatření KO 4.1 – Systematická podpora vzdělávání a školství ve městě

Výchozí situace:

Základní vzdělání v Hořovicích poskytují dvě základní školy, výuku dětí se speciálními vzdělávacími potřebami zajišťuje jedna základní škola, středoškolské vzdělání Gymnázium Václava Hraběte, dále Střední odborná škola a Střední odborné učiliště a umělecké vzdělání Základní umělecká škola. Předškolní výchovu zajišťuje mateřská škola. Kvalita vzdělávání na všech typech škol je na odpovídající úrovni, k jejímu dalšímu zvýšení je však třeba zlepšit technický stav budov a materiální podmínky. Významným problémem je nedostatečná kapacita škol.

Cíle opatření:
Strategickým cílem navrženého opatření je aktivní podpora činnosti škol a institucí na území města a modernizace zařízení, které jsou často ve špatném technickém stavu.

Aktivity naplňující opatření:

Rozvojová aktivita:	***4.1.1 Rekonstrukce a navýšení kapacity MŠ***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2011
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet obyvatel města ⇒ Počet dětí v MŠ

Rozvojová aktivita:	***4.1.2 Rekonstrukce a modernizace budov ZŠ***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2011
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace MŠMT ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet studentů na školách ⇒ Kvalita poskytovaných sociálních služeb

Rozvojová aktivita:	***4.1.3 Podpora celoživotního vzdělávání***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost

	⇒ Dotace MŠMT ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Spokojenost obyvatel se spolkovým a duchovním životem ⇒ Srovnávací statistika akcí a návštěvnosti

Rozvojová aktivita:	***4.1.4 Podpora projektů zkvalitňujících výuku na školách***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2017
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost ⇒ Dotace MŠMT ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Kvalita poskytovaných sociálních služeb ⇒ Objem finančních prostředků do sociálních služeb ⇒ Zapojení zástupců organizací v komisích rady města a výborech zastupitelstva

Opatření KO 4.2 – Sociální a zdravotní služby

Popis výchozí situace:

Spektrum zdravotních a sociálních služeb odpovídá velikosti a významu města Hořovice. Největší místní i regionální význam ve městě má ***NH Hospital, a.s. – Nemocnice Hořovice***. Nemocnice poskytuje zdravotnickou péči prostřednictvím 7 samostatných oddělení a ambulantních stanic.

Sociální služby ve městě poskytují čtyři organizace - ***Domov Na Výsluní***, ***Občanské sdružení Digitus Hořovice, Charita Starý Knín a Hořováček***.

Cíle opatření:

- Zvýšit dostupnost sociálních služeb obyvatelům města a jeho spádové oblasti
- Bezbariérovost města
- Dobrý zdravotní stav obyvatel

Aktivity naplňující opatření:

Rozvojová aktivita:	***4.2.1 Podpora ambulantních sociálních služeb a rodinné domácí péče***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2012 - 2017
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace MPSV ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Kvalita poskytovaných sociálních služeb ⇒ Objem finančních prostředků do sociálních služeb

Rozvojová aktivita:	***4.2.2 Podpora modernizace nemocnice***
Realizátor:	Město Hořovice, NH Hospital, a.s. – Nemocnice Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace MPSV ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (NH Hospital, a.s.)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet zařízení zdravotní péče ⇒ Spokojenost obyvatel s rozsahem a dostupností poradenské a ambulantní zdravotní péče

Rozvojová aktivita:	***4.2.3 Prevence společensky nežádoucích (sociálně patologických) jevů***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně

Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Program MPSV ⇒ Program MV ČR ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Objem finančních prostředků do sociálních služeb ⇒ Vývoj rizikového chování ⇒ Počet účastníků zájmových činností

Opatření KO 4.3 - Podpora a rozvoj kulturního a společenského života ve městě

Popis výchozí situace:

Město Hořovice svou historií, geografickou polohou i dlouholetou tradicí vytváří široké možností k podpoře kulturního života ve městě a využití volného času. Kulturní příležitosti jsou umocněny především řadou každoročně pořádaných kulturních akcí v podobě Slavíkových Hořovic - koncerty vážné hudby, či mnoha dalšími významnými akcemi pořádanými Městským kulturním centrem v Hořovicích. Sportovní aktivity jsou ilustrovány mnoha sportovními areály, které se nacházejí na území města a širokou členskou základnou spolků ve městě (např. Sokol, TJ Spartak, KČT apod.).

Většinu kulturního života ve městě zajišťuje ***Městské kulturní centrum***, které je příspěvkovou organizací města Hořovice. Vzniklo na podzim roku 1997 sloučením kina, knihovny a Společenského domu.

Cíle opatření:

- Zvýšit návštěvnost pořádaných akcí
- Kvalitní infrastruktura pro kulturní akce
- Rozšířit nabídku kulturních, společenských a sportovních akcí pro obyvatele i návštěvníky města.

Rozšířit nabídku možností trávení volného času ve městě a v příměstské krajině

Aktivity naplňující opatření:

Rozvojová aktivita:	***4.3.1 Zvýšení kvality dětských hřišť a volnočasových prostranství***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2011
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Návštěvnost vybraných akcí ⇒ Počet hřišť a hodin, kdy jsou otevřena ⇒ Srovnávací statistika akcí a návštěvnosti

Rozvojová aktivita:	***4.3.2 Rekonstrukce společenského domu (Lidového domu)***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2011
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Návštěvnost vybraných akcí ⇒ Spokojenost obyvatel se spolkovým a duchovním

	životem ⇒ Počet účastníků na veřejných kulturních akcích

Rozvojová aktivita:	***4.3.3 Vytvoření městského, kulturního a společenského centra***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2012 - 2017
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Spokojenost obyvatel se spolkovým a duchovním životem ⇒ Spokojenost obyvatel s nabídkou kulturních, sportovních a volnočasových příležitostí

Rozvojová aktivita:	***4.3.4 Rekonstrukce zimního stadionu***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2012 - 2017
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Spokojenost obyvatel s nabídkou kulturních, sportovních a volnočasových příležitostí ⇒ Otevírací doba pro veřejnost

Rozvojová aktivita:	***4.3.5 Rekonstrukce sportovní haly***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2011
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Spokojenost obyvatel s nabídkou kulturních, sportovních a volnočasových příležitostí ⇒ Otevírací doba pro veřejnost

Rozvojová aktivita:	***4.3.6 Oprava plaveckého bazénu***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2011
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Spokojenost obyvatel s nabídkou kulturních, sportovních a volnočasových příležitostí ⇒ Otevírací doba pro veřejnost

Rozvojová aktivita:	***4.3.7 Podpora volnočasových aktivit a sportovních akcí ve městě***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace MŠMT ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Spokojenost obyvatel s nabídkou kulturních, sportovních a volnočasových příležitostí ⇒ Počet hřišť a hodin, kdy jsou otevřena ⇒ Počet účastníků zájmových činností

Rozvojová aktivita:	***4.3.8 Podpora partnerských měst***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Spokojenost obyvatel s nabídkou kulturních, sportovních a volnočasových příležitostí ⇒ Návštěvnost vybraných akcí

Rozvojová aktivita:	***4.3.9 Podpora kulturního života a kulturních spolků***
Realizátor:	Město Hořovice, Městské kulturní centrum Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace MŠMT ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Zapojení zástupců organizací v komisích rady města a výborech zastupitelstva ⇒ Spokojenost obyvatel se spolkovým a duchovním životem ⇒ Spokojenost obyvatel s nabídkou kulturních, sportovních a volnočasových příležitostí

Rozvojová aktivita:	***4.3.10 Podpora sportovní činnosti a sportovních oddílů***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace MŠMT ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Zapojení zástupců organizací v komisích rady města a výborech zastupitelstva ⇒ Spokojenost obyvatel s nabídkou kulturních, sportovních a volnočasových příležitostí

Rozvojová aktivita:	***4.3.11 Podpora koncepčního přístupu k volnočasovým aktivitám a jejich vhodná lokalizace***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace MŠMT ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Vytvoření ucelené koncepce ⇒ Spokojenost obyvatel s nabídkou kulturních, sportovních a volnočasových příležitostí

Rozvojová aktivita:	***4.3.12 Koncentrace budov využívaných městským kulturním centrem včetně finančního auditu provozu budov***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Zhodnocení efektivnosti hospodaření s majetkem

Opatření KO 4.4 – Zkvalitnění cestovního ruchu ve městě

Výchozí situace:
Cestovní ruch ve městě Hořovice je založen na lokalizaci významné památky – státního zámku, který tvoří dominantu města. Nicméně ani ostatní památky situované v historickém středu města nelze opomenout.
Dalším potenciálem pro rozvoj cestovního ruchu mohou být přírodní artefakty, které se nacházejí v intravilánu města (lesopark Dražovka), či v jeho přilehlém okolí (Bažantnice).

Město navštíví značný počet hostů, návštěvníků kulturních akcí a sportovních zařízení, ale i turistů a cykloturistů. Informace o návštěvnosti nejsou k dispozici.

Cíle opatření:
- Zvýšit návštěvnost
- Zvýšit příjmy z cestovního ruchu
- Zajistit kvalitní podmínky a infrastrukturu pro cestovní ruch

Aktivity naplňující opatření:

Rozvojová aktivita:	***4.4.1 Turistický navigační systém***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2011
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Program MMR ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet nově vytvořených pěších stezek, cyklostezek ⇒ Počet nově vytvořených objektů, památek ⇒ Stav infrastruktury pro cestovní ruch

Rozvojová aktivita:	***4.4.2 Úprava lesoparku Dražovka***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2017
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Program MMR ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Počet nově vytvořených pěších stezek, cyklostezek ⇒ Spokojenost obyvatel s nabídkou kulturních, sportovních a volnočasových aktivit ⇒ Stav infrastruktury pro cestovní ruch

Rozvojová aktivita:	***4.4.3 Naučné stezky v okolí Hořovic***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2012 - 2017
Možné zdroje	⇒ Městský rozpočet

financování:	⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Program MMR ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Stav infrastruktury pro cestovní ruch ⇒ Počet nově vytvořených pěších stezek

Rozvojová aktivita:	***4.4.4 Zřízení městského muzea***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2012 - 2017
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Program MMR ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Zřízení městského muzea ⇒ Stav infrastruktury pro cestovní ruch ⇒ Návštěvnost vybraných akcí

Rozvojová aktivita:	***4.4.5 Podpora ubytovacích a stravovacích kapacit***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	Průběžně
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Program MMR ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Kvalita poskytovaných sociálních služeb ⇒ Stav infrastruktury pro cestovní ruch

Opatření KO 4.5 – Zvyšování bezpečnosti ve městě

Výchozí situace:
Hořovice jsou aktuálně relativně bezpečné město, avšak s nedostatečně fungujícím systémem orgánů činných v trestním řízení a prevence kriminality. Nejzávažnějším problémem je situace v bezpečnosti silničního provozu vzhledem k malé propustnosti komunikací, nedostatku parkovacích míst, bezpečnosti přechodů pro chodce a cyklostezek. Určitou hrozbou je i rostoucí počet mladých lidí orientovaných na víkendové užívání drog a alkoholu a částečně spojených s trestnou činností. Do budoucna je nutno zpřísnit dohled nad ilegální migrací, rozšiřovat formy prevence společensky nežádoucích jevů, zrychlit práci orgánů činných v trestním řízení od spáchání trestného činu po jeho potrestání a usilovat o další zlepšování technického vybavení Policie České republiky a zřízení služebny Městské policie v Hořovicích.

Cíle opatření:
- Efektivní prevence kriminality
- Fungující orgány prevence kriminality

Aktivity naplňující opatření:

Rozvojová aktivita:	***4.5.1 Ustanovení Městské policie***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2012 - 2017
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Míra kriminality na obyvatele (počet trestných činů) ⇒ Vývoj rizikového chování

Rozvojová aktivita:	***4.5.2 Zavedení kamerového systému v ulicích a na veřejných prostranstvích***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2012 - 2017
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Program MV ČR ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Vývoj rizikového chování

Rozvojová aktivita:	***4.2.3 Bezbariérovost a budování bezbariérových přístupů***
Realizátor:	Město Hořovice
Doba realizace:	2008 - 2017
Možné zdroje financování:	⇒ Městský rozpočet ⇒ ROP Střední Čechy ⇒ Dotace MPSV ⇒ Dotace kraje ⇒ Soukromé (PPP)
Indikátor úspěšnosti:	⇒ Kvalita poskytovaných sociálních služeb ⇒ Počet bezbariérových přístupů ⇒ Délka vybudovaných bezbariérových tras v m

7. Implementace Strategického plánu

Zpracováním Strategického plánu rozvoje města Hořovice začíná proces, který by měl vést k naplnění vize a stanovených globálních a specifických cílů v jednotlivých klíčových oblastech rozvoje. Tak jako probíhal proces aktualizace ve spolupráci s řadou odborníků a zástupců organizací a institucí, vč. zapojení široké veřejnosti, je třeba postupovat i při realizaci Strategického plánu.

Vytvořením Strategického plánu se naplní princip programování, který je vyžadován při využívání dotací z veřejných rozpočtů (převzato z regionální politiky EU).

Tento princip zdůrazňuje zejména integrovaný (víceoborový) přístup k rozvoji města. Proces postupného uskutečňování návrhů Strategického plánu se nazývá **„implementace"**.

Implementace je složitým procesem, jehož funkčnost je závislá na:

- politické vůli a vstřícnosti představitelů samosprávy k potřebám města,
- kvalitě systému na přípravu a realizaci projektů (pravidel),
- organizační struktuře a kvalitě výkonné jednotky,
- komunikaci, osvětě a propagaci,
- kontrolním mechanismu,
- zpětné vazbě,
- dalších specifických aspektech.

7.1 Institucionální zabezpečení

Implementace Strategického plánu by měla maximálně využívat existující organizační struktury a institucionálního rámce. Není nutné a ani vhodné zakládat orgány či instituce nové, sloužící pouze tomuto účelu. Funkci **implementační skupiny** by tak v rámci města měla plnit již fungující ***Komise pro strategický rozvoj*** pro zpracování Strategického plánu. Ta je složena ze zástupců institucí, organizací, podnikatelských subjektů a orgánů města, kteří se podíleli na zpracování Strategického plánu nebo byli členy Komise pro strategický rozvoj a dílčích akčních skupin. Členství je založeno na principu dobrovolnosti. Komise se bude v implementační části scházet dle potřeby. Rozhodování o svolání zasedání je ponechána předsedovi komise.

Komise pro strategický rozvoj bude zastávat úlohu řídící jednotky s následující odpovědností:

- Řídit svoji činnost podle zpracovaného Strategického plánu.
- Zpracovat roční plány realizace Strategického plánu dle kritických oblastí, strategických cílů a opatření.

- Zpracovat komplexní pravidla pro práci s náměty na rozvojové projekty a již připravenými projekty (sběr, roztřídění dle kritických oblastí, strategických cílů a opatření, iniciace, vyhlašování soutěží, hodnocení, výběr, schvalování, zpracování projektové dokumentace, výběrové řízení pro realizaci projektu, vlastní realizace, kontrolní mechanismus, monitorování, závěrečné hodnocení atd.).
- Komunikovat s rozhodujícími partnery v regionu, kteří se přihlásí ke spoluodpovědnosti za rozvoj města a regionu (podniky, státní úřady, neziskové organizace, ...).
- Koordinovat všechny partnery v rozvojovém procesu.

Složení Komise pro strategický rozvoj:

1. Ing. Jiří Auterský
2. Josef Hasman
3. Ing. Jiří Herman
4. Mgr. Helena Chvojková
5. Ing. Jan Jankovec
6. MUDr. Tomáš Jedlička
7. Doc. PhDr. Hynek Jeřábek, CSc.
8. Ing. Jiří Kalista
9. Petr Kadlec
10. Ing. Petr Koukal
11. Kryštof Kreisinger
12. Jan Křížek
13. Ing. Václav Liprt
14. Ing. Petr Mareš
15. Jana Slavíková
16. Ing. Jan Skopeček
17. Jiří Šalena
18. Bohumil Tabara
19. MVDr. Miloš Urban
20. Ing.arch. Markéta Urbanová
21. Ondřej Vaculík
22. Mgr. Jiří Vavřička
23. Ing. Jaroslav Vyhnal
24. Ing. Ladislav Žalud

Komise pro strategický rozvoj bude skupinou se zvláštním posláním a pověřením pro postupné uskutečňování závěrů a návrhů Strategického plánu. Bude řídící a koordinační složkou, která bude navrhovat pravidla, dohlížet nad jejich dodržováním a kontrolovat realizaci projektů. Komise bude odborným orgánem města pro jeho systematický rozvoj.

Strategický plán přijalo Zastupitelstvo města Hořovice usnesením č. 4/2008 dne 23. září 2008. Přijetím usnesení se zastupitelé zavázali k realizaci dílčích rozvojových aktivit nastavených ve Strategickém plánu.

Za plnění vize a globálních cílů zodpovídá starosta, místostarosta a tajemník městského úřadu. Plnění aktivit v jednotlivých kritických oblastech a dílčí úkoly spojené s plánováním projektů, vyhodnocováním a monitoringem zabezpečují pracovníci Městského úřadu Hořovice ve spolupráci s kompetentními osobami z řad organizací a institucí zapojených do realizace aktivit.

7.2 Monitoring

Monitoring je nezbytný pro sledování plnění stanovených cílů, aktualizaci dokumentu a hodnocení dopadů Strategického plánu na kvalitu života ve městě. Je to také nástroj komunikace s občany a zapojenými stakeholdery, nástroj udržení a prohloubení zájmu o rozvoj města. Monitoring vyžaduje sběr a shromáždění dat (v některých případech průzkumy, šetření), jejich vkládání do informačního systému, zpracování výsledků a jejich interpretaci. Výsledky monitoringu budou prezentovány jak odborníkům tak široké veřejnosti.

7.3 Vyhodnocování

Ukazatele Strategického plánu budou vyhodnocovány ve dvouleté periodě a výsledky monitoringu budou předkládány Komisi pro strategický rozvoj, Radě a Zastupitelstvu města (odpovědnost má starosta, místostarosta a tajemník Městského úřadu). Interpretaci a vyhodnocení dat je třeba zajistit nejen pro Městský úřad, ale také pro spolupracující organizace a veřejnost. Vyhodnocení a porovnání ukazatelů bude vypovídat o celkovém vývoji města a plnění Strategického plánu.

7.4 Aktualizace

Na základě vyhodnocování bude prováděna aktualizace Strategického plánu, a to pravidelně jednou za 6 let. Pokud se vnější podmínky změní natolik, že bude třeba provést aktualizaci dříve než za 6 let, pak by podnět k ní měla vznést pouze Komise pro strategický rozvoj.